

รายการคำถามของผู้ถือหุ้นที่ส่งผ่านช่องทาง Q&A ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) วันศุกร์ที่ 23 มกราคม 2569

ชื่อผู้ถือหุ้น/ ผู้รับมอบฉันทะ	คำถาม	คำตอบ	หมายเหตุ
นายชัยสิทธิ์ อร่ามมงคลวิชัย (ผู้ถือหุ้น)	1. ทอท.ดำเนินการซื้อห้องชุดพักอาศัย โครงการธนาเพลส จำนวน 73 ห้องชุด ปัจจุบันมีการนำไปใช้ประโยชน์อะไร 2. สอบถามเป้าหมายในเชิง Operation, Finance และความท้าทายสำคัญในปี 3. งบประมาณการลงทุน (CAPEX) สำหรับ ปี 2569 มีจำนวนเท่าไร และเป็นการลงทุนโครงการอะไร 4. ประเด็นที่ผู้บริหารต้องการปรับปรุง อย่างเร่งด่วนและเห็นผลเป็นรูปธรรม ในปี 2569	ปัจจุบัน ทอท.ได้ดำเนินการปล่อยเช่าแล้ว 1 ห้อง ในส่วนที่เหลืออีก 72 ห้อง ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน (ผบส.) อยู่ในขั้นตอนการประเมินสภาพและต้นทุนในการซ่อมแซมว่ามีห้องใดที่คุ้มค่าสำหรับการซ่อมแซมและปล่อยเช่าต่อไป - อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA) กำหนดเป้าหมายตามนโยบายการเงิน ไม่มากกว่า 4 เท่า - อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity) กำหนดเป้าหมายตามนโยบายการเงิน ไม่มากกว่า 1.5 เท่า งบประมาณการลงทุนของปีงบประมาณ 2569 (CAPEX) มีจำนวนประมาณ 8,000 – 9,000 ล้านบาท ทอท.วางทิศทางธุรกิจปี 2569 โดยมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการลงทุนพัฒนาท่าอากาศยานขนาดใหญ่ การปรับโครงสร้างรายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue) และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) รวมทั้งเตรียมขยายขีดความสามารถท่าอากาศยานหลักของ ทอท. เพื่อรองรับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยว ทอท.คาดการณ์ว่า ในปี 2569 ทอท.จะมีผู้โดยสารที่ใช้บริการทั้ง 6 ท่าอากาศยาน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 - 6 มีเที่ยวบินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 - 6 เช่นกัน และตั้งเป้าผู้โดยสารรวม 130 - 135 ล้านคน คิดเป็นการฟื้นตัวราวร้อยละ 90 เมื่อเทียบกับช่วงก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - 19) โดยยังเผชิญข้อจำกัดด้านจำนวนเครื่องบินและปัญหาการจัดสรรเวลาการบิน (Slot) จึงเร่งมาตรการจูงใจสายการบิน กระตุ้นเที่ยวบิน และเน้นดึงดูดตลาดจีนกลับมาประเทศไทยมากขึ้น	

ชื่อผู้ถือหุ้น/ ผู้รับมอบฉันทะ	คำถาม	คำตอบ	หมายเหตุ
	5. การปรับขึ้น PSC คาดว่าจะมีผลบังคับใช้เมื่อไหร่ และการปรับราคาจะส่งผลกระทบต่อปริมาณผู้โดยสารหรือไม่	นอกจากนั้น ทอท.เตรียมปรับค่าบริการผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศ (Passenger Service Charge : PSC) จาก 730 บาท เป็น 1,120 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนจริง และนำไปพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานท่าอากาศยาน พร้อมเร่งสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non - Aeronautical Revenue) ผ่านการพัฒนาพื้นที่แปลงศรีวารีน้อย จำนวน 723 ไร่ ที่อยู่รอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ โลจิสติกส์ และธุรกิจสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging) และการนำที่อยู่อาศัยในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากโครงการก่อสร้าง ทสภ.มาปรับปรุงเพื่อจำหน่ายหรือปล่อยเช่า เพื่อสร้างกระแสเงินสดในระยะยาว ทอท.เดินหน้าแผนการลงทุนภายใต้แนวคิด Smart Investment โดยได้อนุมัติแผนแม่บทพัฒนา ทสภ.ฉบับปรับปรุงใหม่ (ปี 2568) โดยปรับเหลือ 3 อาคารหลัก พร้อมโครงการส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้านทิศตะวันออก (East Expansion) และแผนการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4 เพื่อรองรับผู้โดยสารรวม 120 ล้านคนต่อปี ซึ่งอยู่ระหว่างเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะรัฐมนตรี (ครม.) และเตรียมขยายอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานภูเก็ต รวมถึงศึกษาโครงการท่าอากาศยานเครื่องบินน้ำ (Seaplane) เพิ่มทางเลือกการท่องเที่ยวในอนาคต ภายหลังจากที่รัฐมนตรีกระทรวงคมนาคมลงนามแล้ว ค่า PSC จะมีผลบังคับใช้ภายหลังการประกาศในราชกิจจานุเบกษา 4 เดือน ทั้งนี้ จากผลการศึกษาพบว่า ค่า PSC ไม่ใช่ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการตัดสินใจเดินทางของนักท่องเที่ยว เนื่องจากนักท่องเที่ยวจะพิจารณาจากความน่าสนใจของจุดหมายปลายทางเป็นสำคัญ ดังนั้น การปรับขึ้นค่า PSC จึงไม่ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสาร	

ชื่อผู้ถือหุ้น/ ผู้รับมอบฉันทะ	คำถาม	คำตอบ	หมายเหตุ
	6. ขอทราบผลกระทบ และความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อ ทอท.จากกรณี น้ำท่วมที่หาดใหญ่ 7. มาตรการการขยายระยะเวลาการชำระเงินของผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ที่ขาดสภาพคล่องเริ่มต้นและสิ้นสุดเมื่อไหร่ มาตรการนี้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ ทอท.หรือไม่ และมีโอกาสขยายระยะเวลาเพิ่มเติมหรือไม่ และ ทอท.ดำเนินการช่วยเหลือผู้ประกอบการอย่างไร นอกจากการขยายระยะเวลาชำระหนี้	แม้สถานการณ์อุทกภัยในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ได้ก่อให้เกิดผลกระทบและสร้างความเสียหายแก่ประชาชนและทุกภาคส่วนในวงกว้างก็ตาม แต่ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากพื้นที่ภายใน ทหญ.ไม่มีน้ำท่วมขัง โดยเที่ยวบินส่วนใหญ่สามารถให้บริการได้ตามปกติ มีเพียงสายการบินบางส่วนที่ขอยกเลิกเที่ยวบิน โดย ทอท.ได้มีการเฝ้าติดตามสถานการณ์และมีการจัดส่งถุงยังชีพและสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นไปยัง ทหญ. เพื่อสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนโดยรอบ ท่าอากาศยานที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมทั้งได้มีการเปิดใช้อาคารอเนกประสงค์ของ ทหญ.จัดตั้งเป็นโรงพยาบาลสนาม ซึ่งดำเนินการโดยโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ เพื่อรองรับให้ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยเข้ามาพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลสนามดังกล่าวอีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยติดตามและกำกับให้ ทหญ.ให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ แก่ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนที่ประสบเหตุอุทกภัยในช่วงสถานการณ์ดังกล่าวอย่างเต็มกำลังความสามารถและครอบคลุมทุกมิติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาแนวทางการให้ความช่วยเหลือและเยียวยาพนักงานและลูกจ้าง ทหญ.ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยดังกล่าวด้วย มาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ที่ประสบปัญหาสภาพคล่องยังคงมีผลบังคับใช้อย่างต่อเนื่องตามมติคณะกรรมการ ทอท. ที่ได้ให้ความเห็นชอบตั้งแต่ปี 2563 เนื่องจากเป็นนโยบายภาพรวมที่ ทอท.ให้สิทธิแก่ผู้ประกอบการทุกราย ทั้งนี้ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อสามารถยกเลิกสัญญาได้โดยไม่เสียค่าปรับ และมาตรการดังกล่าวยังมีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน	

ชื่อผู้ถือหุ้น/ ผู้รับมอบฉันทะ	คำถาม	คำตอบ	หมายเหตุ
		นอกจากนี้ ทอท.ได้ปรับเงื่อนไขสัญญาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของผู้ประกอบการแต่ละราย เช่น กรณีผู้ประกอบการรถโดยสารหรือรถเช่า หากจำนวนรถที่ระบุในสัญญาเดิมไม่สอดคล้องกับความต้องการให้บริการจริง ผู้ประกอบการสามารถขอปรับลดจำนวนรถและปรับลดค่าผลประโยชน์ตอบแทนได้ตามความเหมาะสม อีกทั้ง ทอท.ยังมีมาตรการให้ผู้ประกอบการสามารถผ่อนชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนได้ ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่หลังช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 และยังคงดำเนินการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ในส่วนของแนวทางที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ การทบทวนความเหมาะสมของค่าเช่าพื้นที่ในแต่ละท่าอากาศยาน โดยพิจารณาจำนวนผู้โดยสารและศักยภาพของตำแหน่งพื้นที่ พร้อมนำระบบ Smart Flow มาใช้ในการวิเคราะห์ Heat Map ของผู้โดยสารซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่สอดคล้องกับพื้นที่และศักยภาพเชิงพาณิชย์ได้เหมาะสมยิ่งขึ้น	
นายสรารัฐ อัดแสน (ผู้ถือหุ้น)	ความขัดแย้งทั่วโลกมีผลต่อ ทอท. มากน้อยเพียงใด	ในปีงบประมาณ 2568 ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์สร้างผลกระทบต่อ ทอท. ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบในระดับที่จำกัด ทั้งการลดลงของจำนวนผู้โดยสารในเส้นทางหนึ่ง และการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารจากอีกหลากหลายเส้นทาง ซึ่งช่วยชดเชยผลกระทบและทำให้ภาพรวมยังคงมีเสถียรภาพ เช่น กรณีความขัดแย้งระหว่างประเทศไทยและกัมพูชา ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารสัญชาติกัมพูชาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม เทียบกับในเส้นทางกัมพูชาลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าสายการบินยังคงรักษาการให้บริการในเส้นทางดังกล่าวเพื่อคงสิทธิการบินและความต่อเนื่องของเครือข่ายเส้นทางบิน ทั้งนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันพบว่า แรงงานและผู้โดยสารจากเมียนมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเข้ามาทดแทนแรงงานจากกัมพูชาได้ในบางส่วน สะท้อนทั้งความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้นพร้อมกันจากความขัดแย้งดังกล่าว ในขณะที่ความตึงเครียดในยุโรปตะวันออกและตะวันออกกลาง แม้จะมีสถานการณ์ความไม่สงบ แต่กลับพบว่าผู้โดยสารสัญชาติรัสเซียและอิสราเอลยังคงเดินทางมายังประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนว่าความขัดแย้งในประเทศต้นทางไม่ได้ลดความต้องการเดินทางมายังประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งผู้โดยสารบางส่วนยังเลือกพำนักระยะยาวในประเทศไทยเพื่อหลีกเลี่ยงความไม่แน่นอนจากประเทศของตน	

ชื่อผู้ถือหุ้น/ ผู้รับมอบฉันทะ	คำถาม	คำตอบ	หมายเหตุ
		ด้วยเหตุนี้ ในปีงบประมาณ 2569 ทอท.จึงได้วิเคราะห์ถึงแนวโน้มของสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงมีความต่อเนื่องและยังไม่แน่นอน ซึ่ง ทอท.ได้นำสถานการณ์ดังกล่าวมาเป็นปัจจัยประกอบการจัดทำประมาณการปริมาณการขนส่งทางอากาศของ ทอท.ร่วมกับปัจจัยอื่นๆ โดยคาดการณ์ว่าช่วงกำหนดการบินประจำฤดูหนาวจะมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย และช่วงกำหนดการบินประจำฤดูร้อนมีแนวโน้มทรงตัวและมีอัตราการเติบโตอย่างเป็นไปด้วยความระมัดระวัง ซึ่งการประมาณการฯ ดังกล่าวสะท้อนมุมมองของ ทอท.ที่ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้บริบทความไม่แน่นอนของสถานการณ์โลก และความผันผวนของอุปสงค์การเดินทางระหว่างประเทศ พร้อมนี้ จากการศึกษาผลกระทบและวิเคราะห์สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ดังกล่าว ทอท.เห็นว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นไม่ได้จำกัดอยู่เพียงต่อการดำเนินงานของ ทอท.เท่านั้น แต่ยังส่งผลต่อสายการบินและห่วงโซ่อุตสาหกรรมการบินโดยรวม เพราะฉะนั้น เพื่อรองรับความผันผวนในระยะสั้นและเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย ทอท.จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมตลาดด้านการบินสำหรับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. มุ่งเน้นการกระตุ้นตลาดการบินในระยะสั้นและการรักษาความต่อเนื่องของเส้นทางการบิน โดยแนวทางดังกล่าวสะท้อนบทบาทของ ทอท.ในการสนับสนุนสายการบิน ควบคู่กับการรักษาเสถียรภาพของระบบการบิน และสร้างความเข้มแข็งร่วมกันภายใต้บริบทความไม่แน่นอนของสถานการณ์โลก	
นายพิรพล ธนวิ (ผู้ถือหุ้น)	ทอท.เปรียบเทียบกับบริษัทใดในอุตสาหกรรมเดียวกัน	เปรียบเทียบกับท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ Changi Airport, Incheon International Airport และ Narita International Airport เป็นต้น	
นางสิริวรรณ เพียรพาดิกุล (ผู้ถือหุ้น)	จากแผนการลงทุน ทอท.จะมีการลงทุนประมาณเท่าไร จะเกิดขึ้นช่วงปีไหนบ้าง	แผนการลงทุนในระยะ 5 ปีข้างหน้าของ ทอท.อยู่ระหว่างการศึกษาและขอความเห็นชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง จึงยังไม่สามารถเปิดเผยรายละเอียดได้ในขณะนี้ สำหรับแผนพัฒนาท่าอากาศยานที่จะดำเนินการในช่วง 3 – 4 ปี ถัดไป ซึ่งยังอยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียดหรือความชัดเจนด้านนโยบาย ทอท.ได้จัดทำประมาณการต้นทุนตามข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้การประเมิน CAPEX ในช่วง 5 ปีข้างหน้าครอบคลุมและสะท้อนทิศทางการลงทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	