



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
Airports of Thailand Public Company Limited

ฝ่ายกิจการเพื่อสังคม  
เลขรับ .. 1141 ..  
วันที่ 3 / กค .. / 67 ..  
เวลา 13.53 น.

ส่วนงาน ผลิต (สจส โทร. 56314)

ที่ 501 /67

วันที่ 3 กค 67

เรื่อง ขอให้ตรวจร่างรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท. ครั้งที่ 1/2567

เรียน คณะทำงานฯ (ผอภ ผงป. / ผอภ.ฝบช / ผอภ ผกอ / ผอภ ฝฟป / ผอภ ผกส. / ผอภ ฝพธ / ผอภ ฝผพ / ผอภ ฝวล / ผู้แทน ทสภ / ผู้แทน ทตม / ผู้แทน ทภก / ผู้แทน ทหญ / ผู้แทน ทชม / ผู้แทน ทชร.)

๗ ส.ค. ๖๗  
4 กค 67

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 5 มิ ย 67 เวลา 11 00-12 15 น ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ ทอท นั้น

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำร่างรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้วรายละเอียดตามเอกสารแนบ จึงเสนอมานำเพื่อพิจารณาตรวจร่างรายงานการประชุมฯ ดังกล่าว หากมีข้อแก้ไขกรุณาแจ้งฝ่ายสิ่งแวดล้อมทราบภายในวันพุธที่ 10 ก ค 67 เพื่อแก้ไขและเสนอคณะทำงานฯ พิจารณารับรองในการประชุมครั้งต่อไป  
จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

(นางสาวพิรดา กลั่นทรานนท์)

ผู้ทำงานและเลขานุการ

- ทัศนแล้ว

- ผอภ สสส ผกส โทรคมนาคม อำนวยการส่งไป

*Handwritten signature*

ผอภ ผกส

4 กค 67

*Handwritten initials*

Internal Audit of Environmental Performance (2024)

รายงานการประชุม

คณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพ

เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท. ครั้งที่ 1/2567

วันอังคารที่ 4 มิถุนายน พ.ศ.2567 เวลา 10.00 น.

ณ ห้องประชุม ทอท. 5 ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่

ผ่านระบบ VDO Conference โปรแกรมระบบ Webex Meetings

คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1 นางสาวปวีณา จริยจิตพิงค์	หัวหน้าคณะกรรมการ
2 นางสาวพรปวีณ์ ศรีสุวรรณ	ผู้ทำงาน
3. นางสาวศรัญญา มณีโชติ	ผู้ทำงาน
4 นายชนันท์ ยิ่งไพฑูรย์	ผู้ทำงาน
5 นายณัฐรัช แก้วสนธิ	ผู้ทำงาน
6 นางสาวอัญชลี ห่วงทอง	ผู้ทำงาน
7 นางอริษา เถลิมาวรรณ	ผู้ทำงาน
8. นายณรงค์ สิงหนวุฒิ	ผู้ทำงาน
9. นายสุวิชา นิมาพันธ์	ผู้ทำงาน
10 นายวัชรพันธ์ แสงท้าว	ผู้ทำงาน
11 นายเกียรติสรณ์ นิจการนันท์	ผู้ทำงาน
12 นายจรัล บ้านแดง	ผู้ทำงาน
13. นายนคร กสิณจินอุดม	ผู้ทำงาน
14 นายอรรถ แจ่มจินทา	ผู้ทำงาน
15 นายวีรวิษณุ อธิระอภิวัฒน์	ผู้ทำงาน
16. นางสาวพิรดา กลิ่นตรานนท์	ผู้ทำงานและเลขานุการ
17 นายธนพศ รุจิภัณฑะ	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1 นายธีระ พุทธิกานนท์	ผอ.สขง.ฝบช
2. นายพุทธพร ม่วงประเสริฐ	รอก.ฝพท.
3 นางวีรดา คุณประเสริฐ	จทบ 7 สปก ฝพป.
4. นางสาวณัฐพร เทียนบุญ	จทส วิเคราะห์ 6 สปก ฝพป

**ผู้จัดทำรายงานประชุม**

1 นายณัฐพล รำพึงกิจ

ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

**เริ่มประชุมเวลา 11.00 น.**

**วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ**

**1. ความเป็นมา**

11 ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 เป็นต้นมา ทอท ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระหว่างรัฐบาลไทย กับ ทอท โดยมีสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร ) เป็นผู้ประเมินผลงาน สำหรับด้านสิ่งแวดล้อมกำหนดให้ ทอท มีตัวชี้วัดเรื่องระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

12 ทอท ได้มีคำสั่ง ทอท.ที่ 1004/2561 ลงวันที่ ๒ มิถุนายน 61 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency), คำสั่ง ทอท.ที่ 1275/2561 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 61 เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) และคำสั่ง ทอท.ที่ 2698/2562 ลงวันที่ 22 ส.ค.62 เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

13 เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและตำแหน่ง ทอท ประกอบกับให้การดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท จึงได้มีคำสั่ง ทอท.ที่ 910/2567 ลงวันที่ 26 เมษายน 67 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท

**2. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท.**

ทอท ได้มีคำสั่ง ทอท.ที่ 910/2567 ลงวันที่ 26 เมษายน 67 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท. (เอกสารแนบ 1) โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

**2 1 องค์ประกอบ**

2 1 1 รณู

หัวหน้าคณะกรรมการ

2 1 2 ผอ.ก. ผงป. หรือผู้แทน

ผู้ทำงาน

2 1 3 ผอ.ก. ผบช หรือผู้แทน

ผู้ทำงาน

2 1 4 ผอ.ก. ผกอ หรือผู้แทน

ผู้ทำงาน

2 1 5 ผอ.ก. ผพ

2 1 5	ผอก ผูป หรือผู้แทน	ผู้ทำงาน
2 1 6	ผอก ผูก หรือผู้แทน	ผู้ทำงาน
2 1 7	ผอก ผุท หรือผู้แทน	ผู้ทำงาน
2 1 8	ผอก.ผผ หรือผู้แทน	ผู้ทำงาน
2 1 9	ผอก ผวล หรือผู้แทน	ผู้ทำงาน
2.1.10	ผู้แทน ทสภ	ผู้ทำงาน
2 1.11	ผู้แทน ทดม	ผู้ทำงาน
2 1 12	ผู้แทน ทภก	ผู้ทำงาน
2 1 13	ผู้แทน ทชม	ผู้ทำงาน
2 1 14	ผู้แทน ทหญ	ผู้ทำงาน
2 1 15	ผู้แทน ทชร	ผู้ทำงาน
2 1 16	ผอก สจส ผวล	ผู้ทำงานและเลขานุการ
2 1 17	นายธนพ รุจิกัฒพะ	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
2 1 18	นายณฐพล รำพึงกิง	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

## 2 2 หน้าที่และอำนาจ

- 2 2 1 กำหนดขอบเขตแนวทง ตัวชีวิต และจัดทำแผนงานที่เหมาะสมในการวัด และประเมินประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ
- 2 2 2 รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในการประเมินประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ
- 2 2 3 ตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมในการประเมินประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ
- 2 2 4 จัดทำรายงานประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของ ทอท
- 2.2.5 พิจารณำแนวทางการเพิ่มประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ

## 3. ข้อเสนอเพื่อทราบ

จึงเสนอคณะทำงานฯ เพื่อทราบคำสั่ง ทอท. ที่ 910/2567 ลงวันที่ 26 เม.ย 67 เรื่อง แต่งตั้ง คณะทำงานการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 2

## วาระที่ 2 เรื่องเพื่อทราบ

### 2.1 แนวทางการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปีงบประมาณ 2567

#### รายละเอียดที่เสนอ

นายชนพศ รุจิกัมพะ (ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ)

#### เรื่องที่เสนอ

##### 1. ความเป็นมา

ทอท.ได้ทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระหว่าง สคร กับ ทอท ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจได้กำหนดระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด	ระดับคะแนน
1 ค่า Factor น้อยกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา และ 2 มีการทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรฯ ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร กำหนด โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ หรือคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ของปี	ระดับ 1
1. ค่า Factor ดีกว่าปีที่ผ่านมา แต่ต่ำกว่าแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2. มีการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กรฯตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ สคร กำหนดได้ครบถ้วน (Pro - Rate ตามร้อยละความสำเร็จในการเก็บข้อมูลตามแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ขององค์กร)	ระดับ 2
1 ค่า Factor เป็นไปตามแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2 สามารถคำนวณค่า Eco-efficiency ขององค์กรฯตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร กำหนดได้	ระดับ 3
1 ค่า Factor ดีกว่าแผนการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจ และ 2 นำผลค่า Eco-efficiency ตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร กำหนด นำมาจัดทำแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมียุทธศาสตร์ในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป	ระดับ 4
1. ค่า Factor ดีกว่าแผนตามแนวทางในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ของรัฐวิสาหกิจมาก และ 2 นำแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ขององค์กรฯตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่ สคร กำหนด ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายแล้วรายงานให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทราบ	ระดับ 5

2 การดำเนิน

## 2. การดำเนินงานของ ทอท.

### 2.1 การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566

2.1.1 คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ได้พิจารณาทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ดังนี้

- (1) แนวทางการวัดและการประเมินซึ่งเป็นแนวทางเดียวกับปีงบประมาณ 2565
- (2) ทบทวนการกำหนดเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัด การกำหนดค่า Factor เป้าหมาย เนื่องจากแนวโน้มที่ไม่ปกติ จากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19
- (3) การจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-Efficiency ของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 22 มี ค 66 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 ตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท. เสนอ

### 2.1.2 ผลการประเมิน Eco-efficiency ปีงบประมาณ 2566

#### (1) กรณีที่ 1

$$\begin{aligned}\text{ค่า Eco-efficiency} &= \frac{\text{รายได้จากการขายหรือให้บริการ (บาท)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (kgCO<sub>2</sub>e)}} \\ &= 205.43 \text{ บาทต่อ kgCO}_2\text{e} \\ \text{ค่า Factor} &= \frac{\text{Eco-efficiency}_{2566}}{\text{Eco-efficiency}_{2564}} \\ &= 5.50\end{aligned}$$

#### (2) กรณีที่ 2

$$\begin{aligned}\text{ค่า Eco-efficiency} &= \frac{\text{ปริมาณผู้โดยสาร (คน)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO}_2\text{e)}} \\ &= 450.08 \text{ บาทต่อ tCO}_2\text{e} \\ \text{ค่า Factor} &= \frac{\text{Eco-efficiency}_{2566}}{\text{Eco-efficiency}_{2564}} \\ &= 4.00\end{aligned}$$

2.2 การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2567 ฝ่ายบริหาร ทอท. ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 21 มี ค 67 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ ทอท. ปีงบประมาณ 2567 ตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท. เสนอ ดังนี้

2.2.1 การวัด

## 2.2.1 การวัดและการประเมิน Eco-efficiency

$$\text{ค่า Eco-efficiency} = \frac{\text{ตัวชี้วัดด้านคุณค่า}}{\text{ตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม}}$$

## 2.2.2 ขอบเขตการดำเนินงานและตัวชี้วัด

ขอบเขตพื้นที่	ตัวชี้วัด		หน่วย
6 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. (ทสก ทตม ทภก ทชม. ทชช และ ทหญ.)	ด้านคุณค่า	รายได้จากการขายหรือให้บริการ (กรณีที่ 1)	บาท
		ปริมาณผู้โดยสาร (กรณีที่ 2)	คน
	ด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	kgCO <sub>2</sub> e, tCO <sub>2</sub> e

## 2.3 แผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ของ ทอท ปีงบประมาณ 2567

รายละเอียดกิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2567												ปีงบประมาณ 2568				หมายเหตุ	
	ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ก.พ.67	มี.ค.67	เม.ย.67	พ.ค.67	มิ.ย.67	ก.ค.67	ก.ย.67	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67				
1. การตรวจประเมินปีงบประมาณ 2567																		
1.1 ข้อมูลสารสนเทศเบื้องต้น																		
รวมมูลค่าความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ปริมาณการปล่อยมลพิษ ปริมาณการใช้ไฟฟ้า และปริมาณน้ำทิ้งที่ไม่ได้บำบัดก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมจากท่าอากาศยาน																		
รวมมูลค่าความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก																		
1.2 ข้อมูลด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับท่าอากาศยาน																		
2. พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้าน Eco-Efficiency																		
3. เสนอแผนการปฏิบัติงาน Eco-Efficiency ให้คณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา																		*
4. รายงานการประเมิน Eco-Efficiency ปีงบประมาณ 2567																		
4.1 นำเสนอต่อคณะกรรมการประเมิน Eco-Efficiency ปีงบประมาณ 2567																		**
4.2 นำเสนอต่อคณะกรรมการประเมิน Eco-Efficiency ปีงบประมาณ 2567 ให้ทราบ																		*

## 2.4 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้าง Eco-efficiency ปีงบประมาณ 2567

### 2.4.1 กรณีที่ 1

ค่าเกณฑ์วัดปีงบประมาณ 2567 กรณีที่ 1					
ระดับ	1	2	3	4	5
ค่า Eco-efficiency	169 83	181 97	194.10	206 23	242 62
ค่า Factor*	4.55	4 88	5 20	5 53	6 50

\*สูตรการคำนวณค่า Factor = Eco-efficiency ปีที่ต้องการจะประเมิน / Eco-efficiency ปีฐาน (ปีงบประมาณ 2564)

242 กรณี ..

242 กรณีที่ 2

ค่าเกณฑ์วัดปีงบประมาณ 2567 กรณีที่ 2					
ระดับ	1	2	3	4	5
ค่า Eco-efficiency	390.10	417.97	445.83	473.70	557.29
ค่า Factor*	3.47	3.71	3.96	4.21	4.95

\*สูตรการคำนวณค่า Factor = Eco-efficiency ปีที่โครงการประเมิน / Eco-efficiency ปีฐาน (ปีงบประมาณ 2564)

จึงเสนอคณะทำงานฯ เพื่อทราบ

ความคิดเห็นคณะทำงานฯ

นางสาวปวีณา จรรย์จิตพิงค์ จากการเสนอของฝ่ายเลขานุการ เพื่อให้ค่า Eco-efficiency เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทอท.ต้องมีการวางแผนและปรับแผนงานโดยมุ่งเน้นไปที่ 3 เรื่องหลัก ได้แก่ การเพิ่มรายได้ การเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คณะทำงานฯ จะต้องพิจารณาจัดทำแผนงานที่ครอบคลุมทั้ง 3 เรื่องดังกล่าว

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

3.1 แผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

รายละเอียดที่เสนอ

นายธนพงศ์ รุจิภักดิ์ (ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้ช่วยเลขานุการ)

1. ความเป็นมา

ศก.เกณฑ์วัดของตัวชี้วัดเรื่องระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระดับคะแนนที่..4 ข้อ 2 กำหนดให้นำผลค่า Eco-efficiency มากำหนดแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency ดังกล่าว จะต้องมียุทธศาสตร์กิจกรรมในการดำเนินงานที่ชัดเจน มีเป้าหมายการปรับปรุงค่า Factor (ค่า Eco-efficiency เทียบกับปีฐาน) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการนำเสนอค่า Factor เป้าหมายสำหรับปีถัดไป โดยในปีงบประมาณ 2566 ทอท. ได้กำหนดค่าเป้าหมายของปี 2567-2570 ไว้ ดังนี้

ปีงบประมาณ		2567	2568	2569	2570
กรณีที่ 1	ค่า Factor	6.50	6.86	7.24	7.65
	ค่า Eco-efficiency	242.62	256.12	270.36	285.40
กรณีที่ 2	ค่า Factor	4.95	5.16	5.37	5.60
	ค่า Eco-efficiency	557.29	580.64	604.97	630.32



## 2. ข้อมูลประกอบการพิจารณา

1. การประเมิน Eco-efficiency ปีงบประมาณ 2567 ใช้ข้อมูลทั้งปีงบประมาณ (เดือน ต.ค.66 - ก.ย.67) ฝ่ายเลขานุการ จึงได้รวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่าและด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระหว่างเดือน ต.ค.66 - มี.ค.67 เพื่อเป็นการคาดการณ์ผลประเมินของปีงบประมาณ 2567 ดังนี้

1.1 ข้อมูลตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูล (หน่วย)	ท่าอากาศยาน						รวม
	ตสภ	ตคห	ตภน.	ตพม	ตพท	ตพญ	
รายได้จากการขาย (บาท)	22,134,674,304.21	4,503,688,271.92	3,984,492,054.11	1,201,986,536.58	125,554,109.78	229,933,443.71	32,180,328,720.31
ผู้โดยสาร (คน)	30,357,201	14,865,524	8,673,169	4,794,521	1,036,077	1,496,118	61,222,610
ปริมาณ CO <sub>2</sub> (kgCO <sub>2</sub> e)	59,169,493.28	28,797,320.57	14,573,406.01	4,186,782.31	1,538,056.81	2,090,695.26	110,355,754.23

### 1.2 ค่า Eco-efficiency

กรณีที่ 1

$$\begin{aligned} \text{ค่า Eco-efficiency} &= \frac{\text{รายได้จากการขายหรือให้บริการ (บาท)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (kgCO<sub>2</sub>e)}} \\ &= \frac{32,180,328,720.31 \text{ (บาท)}}{110,355,754.23 \text{ (kgCO<sub>2</sub>e)}} \\ &= 291.61 \text{ บาท/kgCO<sub>2</sub>e} \end{aligned}$$

กรณีที่ 2

$$\begin{aligned} \text{ค่า Eco-efficiency} &= \frac{\text{ปริมาณผู้โดยสาร (คน)}}{\text{ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO<sub>2</sub>e)}} \\ &= \frac{61,222,610 \text{ (คน)}}{110,355.75 \text{ (tCO<sub>2</sub>e)}} \\ &= 554.77 \text{ คน/tCO<sub>2</sub>e} \end{aligned}$$

### 1.3 ผลการประเมินค่า Factor

กรณีที่ 1

$$\begin{aligned} \text{ค่า Factor} &= \frac{\text{Eco-efficiency}_{2567 \text{ (ต.ค.66 - มี.ค.67)}}}{\text{Eco-efficiency}_{2564}} \\ &= \frac{291.61}{37.32} \\ &= 7.81 \end{aligned}$$

กรณี...

## กรณีที่ 2

$$\begin{aligned} \text{ค่า Factor} &= \frac{\text{Eco-efficiency}_{2567} (\text{ด.ค.66} - \text{มี.ค.67})}{\text{Eco-efficiency}_{2564}} \\ &= \frac{554.77}{112.58} \\ &= 4.93 \end{aligned}$$

### 2 แผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

การประชุมคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมิน ในเรื่อง Eco-Efficiency ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 21 พ.ค.64 ที่ประชุมได้พิจารณาจัดทำแผนงานฯ และเสนอ กอญ ซึ่งแผนงานดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจาก กอญ. เมื่อวันที่ 31 พ.ค.64 ทั้งนี้ ในปี 2566 ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ปรับปรุง และจัดทำเป็นมาตรการทั้งในด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้จากกิจกรรมขายหรือให้บริการรวมถึง เพิ่มจำนวนผู้โดยสาร และมาตรการด้านการจัดการพลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (เอกสารแนบ 2) ดังนี้

#### 2.1 มาตรการด้านคุณค่าจากการดำเนินงาน

ทอท.ได้จัดแผนแม่บททางธุรกิจของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2560-2565 โดยกลยุทธ์หลักของแผนแม่บททางธุรกิจของ ทอท. ได้แก่ การรักษาระดับรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน และการสร้างรายได้ของท่าอากาศยานให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบัน ทอท. มีกลุ่มธุรกิจ (Business Unit) ต่างๆ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

(1) ธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Business) มุ่งเน้นการพัฒนา เส้นทางการบินที่มีศักยภาพ และส่งเสริมกิจกรรมการตลาดด้านการบิน (Event Marketing) และการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relations) ส่งเสริมการขายด้านการบิน (Incentive Program) รวมถึงการบริหารจัดการจัดเก็บ ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน

(2) ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-aeronautical Business) มุ่งเน้น การพัฒนาพื้นที่ กิจกรรมเชิงพาณิชย์และกิจการพัฒนาด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์อื่นๆ

(3) การบริหารทรัพย์สินของ ทอท. (Property Management) มุ่งเน้นการพัฒนา ธุรกิจจากที่ดิน ทั้งประเภท Leasehold และ Freehold โดยคำนึงถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดของทรัพย์สิน (Highest and Best Use) ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ความเหมาะสมทางกายภาพ ความเป็นไปได้ ทาง การตลาดและทางการเงิน

(4) การบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary Management) มุ่งเน้นการกำกับดูแล การสนับสนุนข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. และการพิจารณาร่วมลงทุนในธุรกิจ ที่เกี่ยวกับหรือ เกี่ยวเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน

(5) การบริหาร..

(5) การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management . CRM) เป็นหน่วยธุรกิจที่มีส่วนร่วมช่วยสนับสนุนหน่วยธุรกิจอื่นๆ ให้สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2 1 2 มาตรการด้านการจัดการพลังงาน

### (1) มาตรการระยะสั้น

(1 1) ปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร อาคารสำนักงานท่าอากาศยาน และอาคารสนับสนุนที่มีอยู่เดิมโดยใช้วัสดุที่ประหยัดพลังงานมากขึ้น

(1 2) ปรับการตั้งค่าระบบอาคารอัตโนมัติเพื่อควบคุมการทำงานของระบบสาธารณูปโภคในอาคาร เช่น ไฟส่องสว่าง และระบบปรับอากาศให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการใช้งาน ช่วงเวลานั้นๆ

(1 3) เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกเครื่อง (Split-type) ที่สามารถควบคุมการใช้งานเพื่อให้เป็นการใช้ไฟฟ้าของอาคารอย่างมีประสิทธิภาพ

(1 4) เปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างให้เป็นแบบ LED เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้น

(1 5) ติดตามตรวจสอบการใช้พลังงาน (Energy Audit & Mapping) เพื่อให้ทราบว่าบริเวณใดหรือกิจกรรมใดที่มีการใช้พลังงานสูง เพื่อนำมาจัดทำมาตรการการลดการใช้พลังงาน เช่น การใช้เครื่องปรับอากาศ หรือระบบส่องสว่าง

(1.6) ตั้งเป้าหมายในการลดพลังงาน จัดการแข่งขันภายในหน่วยงาน และจูงใจด้วยรางวัล

(1 7) ควบคุมระยะเวลาการเปิด ปิดระบบปรับอากาศภายในอาคาร ผู้โดยสาร และอาคารสำนักงานให้มีความเหมาะสม

(1 8) ตั้งโหมดประหยัดพลังงานของระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าทำงาน เมื่อไม่มีการใช้งานเป็นเวลานานและพิจารณาเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูง (High Efficiency Motor)

(1 9) เปลี่ยนไฟบริเวณเขตปฏิบัติเขตการบินเป็นแบบ LED เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้น

(1 10) ติดตั้งระบบควบคุมการเปิด-ปิดไฟบริเวณลานจอดอากาศยาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

(1 11) พิจารณาเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก เช่น การติดตั้ง Solar Rooftop หรือ Solar farm โดยมีเป้าหมายการติดตั้งร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานภายใน 5 ปี

### (2) มาตรการระยะยาว

(2 1) พิจารณาปรับเปลี่ยนยานพาหนะของส่วนงาน ทอท และอุปกรณ์บริการภาคพื้น (Ground Support Equipments (GSE)) เป็นยานพาหนะที่ใช้ไฟฟ้าเป็นพลังงานขับเคลื่อน

(2 2) ศึกษา .

(2) ศึกษาออกแบบและวางแผนโครงการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยให้สิ่งปลูกสร้างในพื้นที่ท่าอากาศยานใช้แนวคิดด้านเทคโนโลยี Green Design/Green Building เพื่อประหยัดพลังงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานการออกแบบอาคารประหยัดพลังงาน เช่น Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) เป็นต้นมาตรฐานด้านเศรษฐศาสตร์

### 3. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการขอเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาให้เสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องทบทวนและปรับปรุงแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ให้สมบูรณ์ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน และรวบรวมส่งให้ฝ่ายเลขานุการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ทอท พิจารณาต่อไป

#### ความคิดเห็นคณะกรรมการฯ

นางสาวปวีณา จริยสุทธิพงษ์ ปัจจุบัน ทอท ได้จัดทำเป้าหมายด้านความยั่งยืน หนึ่งในนั้นคือการเป็น Net-Zero โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 20% ใน 5 ปี 50% ใน 10 ปี และเป็น Net-Zero ภายใน 20 ปี การนำแผนไปใช้จึงเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้ได้ตามระดับคะแนนตัวชี้วัดของ สคร และลดการใช้พลังงานของ ทอท โดย ฝพช.ต้องพิจารณาการเพิ่มรายได้และต้องมีแผนเพื่อส่งให้คณะกรรมการฯ แต่ข้อให้คิดถึงวิธีที่ ฝพช.จะมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานของ ทอท ด้วย และแผนในปีถัดไปต้องนำข้อกำหนดตามโครงการ Airport Carbon Accreditation เข้ามายู่อร่วมด้วยในแผน โดยปัจจุบัน ทอท อยู่ในระดับ 3 Optimisation คือ การลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกทั้งของ ทอท และ Stockholder ต้องมีส่วนร่วมในแผนการลดด้วย ซึ่ง ฝพช. ควรไปพิจารณาว่ามี Stockholder ไต่บ้างและต้องทบทวนลดพลังงาน และส่วนงานอื่นๆ ต้องคิดวิธีลดการใช้พลังงานที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อให้แผนสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและเกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจน เพราะฉะนั้นจึงขอให้คณะกรรมการฯ ทุกท่านรวมถึงทุกท่าอากาศยานปรับปรุงแผนโดยมีรายละเอียด มีข้อมูลปริมาณผลจากการดำเนินงาน และระยะเวลาที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยจัดทำรายละเอียดโครงการและโครงการที่ดำเนินการไปอนาคต ให้ฝ่ายเลขานุการรวบรวมให้เสร็จภายในระยะเวลา 1 เดือน เพื่อจัดประชุมสรุปแผนคณะกรรมการฯ อีกครั้งภายในกลางเดือนกรกฎาคม 2567

ในส่วนของการรวบรวมข้อมูลควรมีการจัดทำฐานข้อมูล (Database) เพื่อรวบรวมข้อมูลที่สามารถดึงมาใช้ได้ทันที ปัจจุบันมีปัญหาในการรวบรวมข้อมูลที่ต้องใช้เวลาและความยุ่งยาก จึงเห็นว่าควรมีระบบฐานข้อมูลนี้จะช่วยในการติดตามและวัดผล Eco-Efficiency ขององค์กรอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ซึ่งให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการ ในการคิดหาวิธีการเชื่อมต่อข้อมูลอย่างชาญฉลาด โดยไม่เพิ่มภาระงานในการกรอกข้อมูลในแพลตฟอร์มใหม่และสามารถทำได้สะดวกและรวดเร็ว

นายณัฐรัช แก้วสนธิ แผนงานหรือมาตรการจะต้องระบุความเชื่อมโยงไปยังยุทธศาสตร์ชาติ เช่น Net-Zero และ Carbon Neutral นอกจากนี้ การวัดผลจะต้องครอบคลุมทรัพยากรหลายประเภท เช่น พลังงานไฟฟ้า น้ำ การใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงของเสีย เช่น น้ำเสีย ขยะ ที่เป็นแหล่งกำเนิดก๊าซเรือนกระจก แม้ว่าอาจจะยังไม่ดำเนินการในระยะใกล้ แต่ต้องชัดเจนว่าใน 20 ปีจะดำเนินการในช่วงเวลาใด เพื่อประกอบการเพิ่มระดับคะแนน

นายเกียรติสรณ์ นิปัจการนันท์ ในระยะยาวที่จะมีการเปลี่ยนรถส่วนกลางที่ใช้การสันดาบน้ำมันเชื้อเพลิงมาเป็นรถพลังงานไฟฟ้า (EV) และการมีนโยบายให้ Stakeholder รวมถึงรถยนต์ของ ทอท เปลี่ยนมาใช้ EV ซึ่งจะลดค่า Emission ของ Scope 1 แต่ ณ เวลานี้ ตัวเลขที่ใช้ในการคำนวณปริมาณ Emission มากจากการใช้น้ำมันด้วยหรือไม่ ถ้าไม่รวมควรพิจารณาให้นำมาคำนวณด้วย เพื่อให้เห็นการลด Emission จากการเปลี่ยนไปเป็น EV อย่างชัดเจน

มติที่ประชุม ให้คณะทำงานและส่วนงานที่เกี่ยวข้องทบทวนและปรับปรุงแผนงานในการปรับปรุงผล Eco-efficiency โดยมีระยะทั้งสั้นและระยะยาวอย่างชัดเจน โดยระบุกำหนดการแล้วเสร็จ รายละเอียด เช่น ปริมาณผลจากการดำเนินงานตามแผนงานหรือมาตรการ โดยครอบคลุมทั้ง 3 Scope และผลลัพธ์การดำเนินงานตามมาตรการดังกล่าว ส่งให้ฝ่ายเลขานุการรวบรวมภายในเดือนมิถุนายน และประชุมสรุปแผนการปรับปรุงอีกครั้งภายในกลางเดือนกรกฎาคม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอคณะกรรมการทอท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อให้ ทอท ประสบความสำเร็จตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับรัฐวิสาหกิจระหว่างรัฐบาลไทยกับ ทอท และสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ของ ทอท เรื่อง ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)

#### วาระที่ 4 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

เรื่องโครงการ Airport Carbon Accreditation (ACA)

รายละเอียดที่เสนอ

ประธาน

ทอท. เข้าร่วมโปรแกรม Airport Carbon Accreditation (ACA) ตั้งแต่ปี พ.ศ.2556 ที่ ทสภ โดยเริ่มต้นจากการได้รับการรับรองในระดับ Mapping (Level 1) ซึ่งเป็นการวัดและตรวจสอบการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานจากนั้นในปี พ.ศ 2557 ทดม. ทชม. ทหญ และ ทชร และ พ ศ 2563 ทภค ได้รับการรับรองในระดับ Mapping (Level 1) โดยปัจจุบัน ทสภ ทดม. ทชม ทหญ และ ทชร ได้รับการรับรองในระดับ Optimisation (Level 2) ซึ่งเป็นระดับที่เพิ่มขอบเขตของรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยจะต้องรวม Emission ที่เกิดจากกิจกรรมที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของท่าอากาศยานเข้ามารายงาน รวมถึงต้องสร้างการมีส่วนร่วมในการลดการปล่อย Emission จากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมอันเป็นแหล่งกำเนิดของ Emission และ ทภค ได้รับการรับรองในระดับ Reduction (Level 2) ซึ่งต้องจัดทำแผนบริหารจัดการคาร์บอน

โดย ทอท

โดย ทอท จะมีการพัฒนาไปสู่ในระดับที่สูงขึ้นในแต่ละท่าอากาศยาน ซึ่งการจัดทำแผนงานในการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) นี้ต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับโปรแกรม Airport Carbon Accreditation (ACA) และสามารถนำไปใช้ร่วมกันได้ในอนาคตเพื่อให้ ทอท. บรรลุเป้าหมาย Net-Zero Carbon ได้

มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุม 12.15 น.

(นางสาวจิตพรดา กลั่นตรานนท์)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายอนุพล ราชพิงกิจ)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม