



# AOT Supply Chain Management 2022

Airports of Thailand PCL

- AOT is aware of the importance of supply chain management to control risks that may affect business continuity and to promote sustainable development in the national economy.
- AOT has therefore adopted best practice in managing the supply chain to ensure smooth business operations, avoid social and environmental impacts that may be caused by activities in delivering goods and services to business partners, and enhance AOT's good image. Including Forced labor, Child labor, Working conditions, Occupational health and safety, Discrimination and harassment, Freedom of associations and collective bargaining, Greenhouse gas emissions and energy consumption, Pollution prevention and waste management, Resource efficiency, Biodiversity, no deforestation, or land conservation, Anti-corruption and conflict of interest, and Anti-competitiveness.
- AOT pursues sustainable supply chain management in accordance with the Public Procurement and Supplies Administration Acts B.E. 2560 (2017), the Ministry of Finance's Regulations on Public Procurement and Supplies Administration B.E. 2560 (2017), Sustainable practices of AOT's business partners, and Ethics on the Procurement and Supply Operation Manual. All of these references are observed throughout the organization. The Public Procurement and Supplies Administration Act B.E. 2560 stipulates that procurement and supplies management of government agencies must optimize the benefits for its agencies based on the following principles:

## Worthiness

The procured supplies must possess qualities or characteristics that meet the government agencies' objectives of usage with a reasonable price along with a clear and appropriate supply management plan.

## Transparency

The procurement and management must be conducted openly with fair competition by treating all entrepreneurs fairly and equally, allowing them with a suitable and sufficient time for submitting proposals, showing clear evidence of operations and disclosing information of procurement and supply management at every step.

## Effectiveness

Effectively plan of the procurement and supply management in advance to ensure continuation with an appropriate schedule by evaluating and revealing the achievement of the procurement and supply management.

## Verifiability

Information about procurement and supply management must be systematically collected for verification.

## The Essence of Business Partner's Sustainable Practice



# AOT Supplier Sustainable Code of Conduct



AOT commits to operate in a sustainable manner and with responsible practices throughout the business processes. Hence, AOT Supplier Sustainable Code of Conduct has been established with the scope and boundary in line with applicable laws and regulations, as well as three sustainable development dimensions namely economics, society and environment. This code of conduct aims to promote suppliers of AOT to operate with transparency and ethics, respect human rights, protect occupational health of their employees, and aware of the impact towards surrounding community and environment through good corporate governance and best practices as follows:

## Economic

- Compliance of Regulatory Requirements and Transparency
- Confidentiality
- Conflict of Interests
- Free Trade Agreement and Law

## Society

- Occupational Health and Safety
- Freedom of Employment
- Wages and Benefits
- Child Labor
- Working Period
- Fair Treatment
- Termination of Employment
- Human Rights
- Foreign or Migrant Workers
- Social Responsibility

## Environment

- Environmental Management
- Environmental Impact Protection and Mitigation Measures

# Purchasing practices towards suppliers of AOT



The purchasing practice of AOT in the State-owned enterprise context is mandated to comply with the following document:

- Procurement Handbook 2019
- **Public Procurement and Supplier Administration Act, B.E. 2017**

These are the requirements that procurement department has to review annually and use as standards and methodologies for supply chain management. This can be ensured the procurement department of AOT in securing the ESG requirement of supplier is consistently with the supplier code of conduct. Additionally, these act and handbook are used as the standard requirement for those supplier that would like to partner with AOT. Therefore, any relevant requirement with regard to the ESG will be referred to these act and handbook.



# The oversight of implementation of the supplier ESG program



3. บัดนี้ ฝปอ. ในฐานะหัวหน้าสายวิชาการด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัยของ ทอท. ได้ปรับปรุงและพัฒนาข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับจ้าง ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2566 (ม.ค.66) เสร็จเรียบร้อยแล้ว (ตามเอกสารแนบ 6) จึงเห็นควรพิจารณาสั่งการ ดังนี้

3.1 ยกเลิกข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมา ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (ก.ย.61) ตามข้อ 1

3.2 อนุมัติข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับจ้าง ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2566 (ม.ค.66) (ตามเอกสารแนบ 6)

3.3 แจ้งส่วนงาน ทอท. ได้แก่ สนง.ทอท., ทสภ., ทดม., ทกก., ทชม., ทหญ., และ ทขร. ที่มีกระบวนการจัดจ้างผู้รับจ้างจากภายนอก เพื่อให้ส่วนงานนำไปสื่อสารกับบริษัทผู้รับจ้าง และรายละเอียดของงานจ้าง (TOR) ทราบและนำข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับจ้าง ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 (ม.ค.66) แนบท้ายในการจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดของงานจ้าง (TOR) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณำาเวียน กอญ. เพื่ออนุมัติตามข้อ 3.1 - 3.2 และสั่งการตามข้อ 3.3

ให้ต่อไปด้วย



เรียน กอญ.  
เพื่อทราบมติที่ประชุม 3.1-3.2 และคำสั่ง  
ให้ส่งมอบที่ทราบ พร้อมทั้งสั่งการให้ต่อไปด้วย

ร.อ.

รณม.  
๑ ๒๑.๑.๖๖

— อนุมัติ พงอ. 3.1-3.2  
— คำสั่งให้แล้ว  
— กอญ./กอญ./กรม, ฝปอ. ส.นทท., ฝปอ. ส.คคส.,  
ฝปอ. ส.ปอท., ฝปอ. ส.กตญ., ฝปอ. ฝปอ. ส.รทท.  
— ส่งทราบ ทอท. ตามข้อ 3.3 ดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

กอญ.  
10 ๒๑.๑.๖๖

AOT will be indicating any detail regarding the clause from Public Procurement and Supplier Administration Act, B.E. 2017 and Procurement Handbook 2019 into the Term of Reference (TOR) to use as requirement and agreement between AOT and supplier, including the ESG requirement.

The safety handbook for supplier that has been approved by board (procurement function) who oversight of implementation of the supplier ESG program

Note: The handbook will be reviewed and revised to use for what supplier should acknowledge as agreement between AOT and supplier

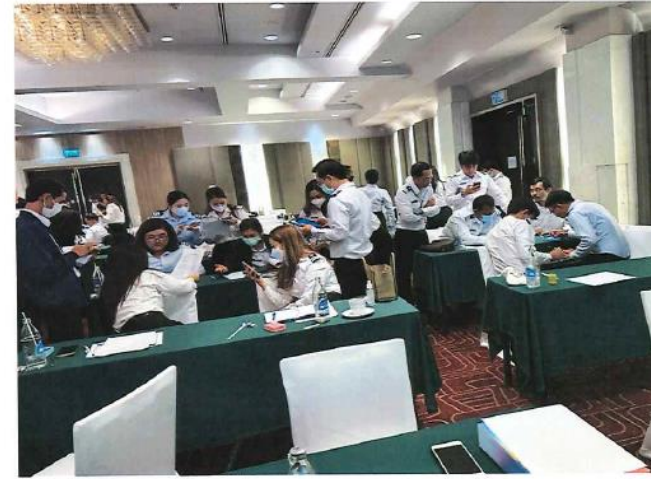
# Training for company's buyers and/or internal stakeholders on supplier ESG program.



หลักสูตร การจัดการทำอากาศยานระดับต้น รุ่นที่ 47  
Procurement and procurement management training  
การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ

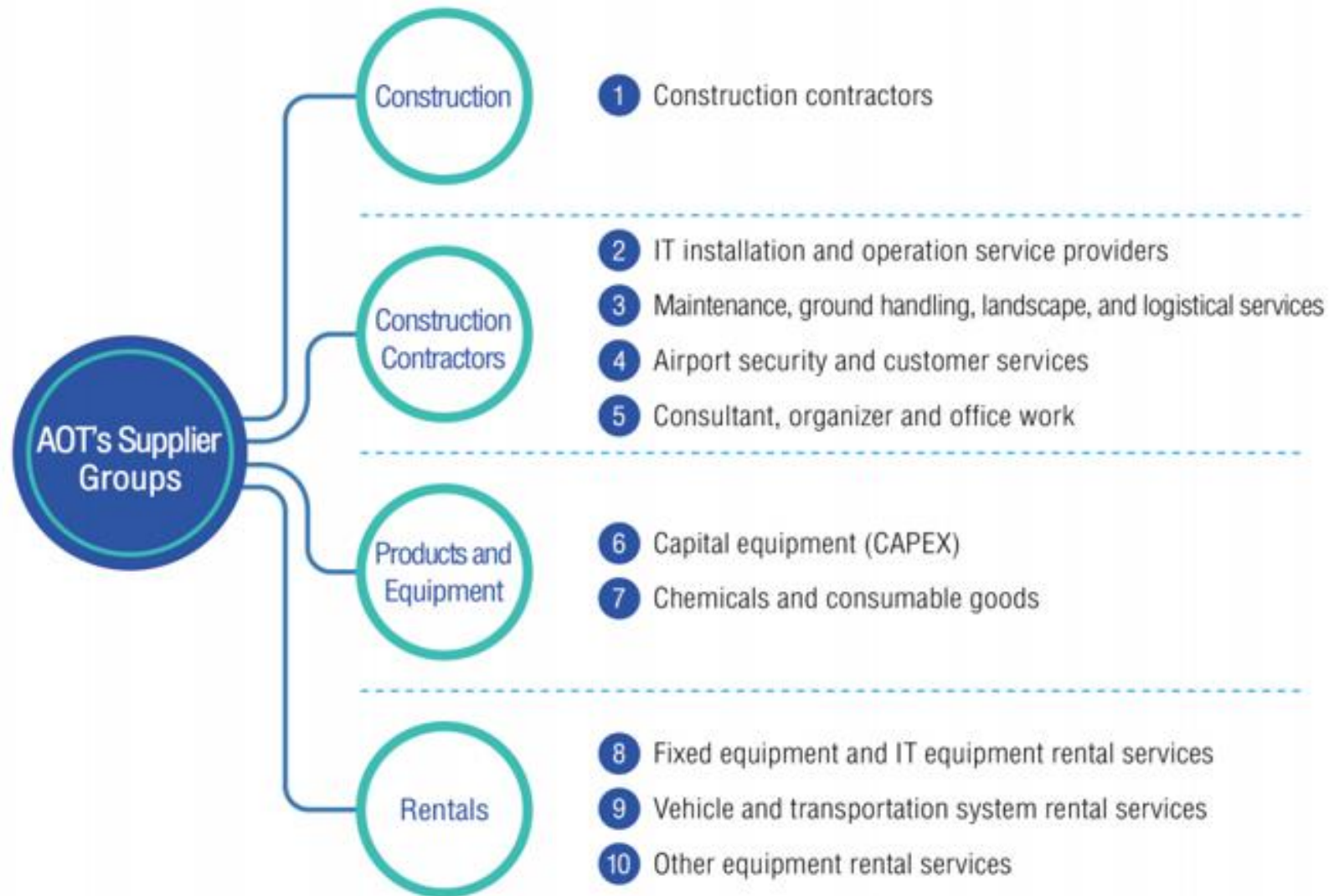
ณ โรงแรมรามาคาร์ดินี  
30 พฤษภาคม 2566

โดย...อาทิตย์ เกียมไพรวัลย์



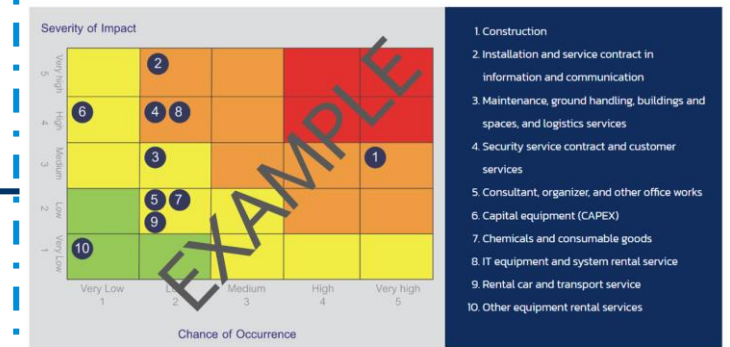
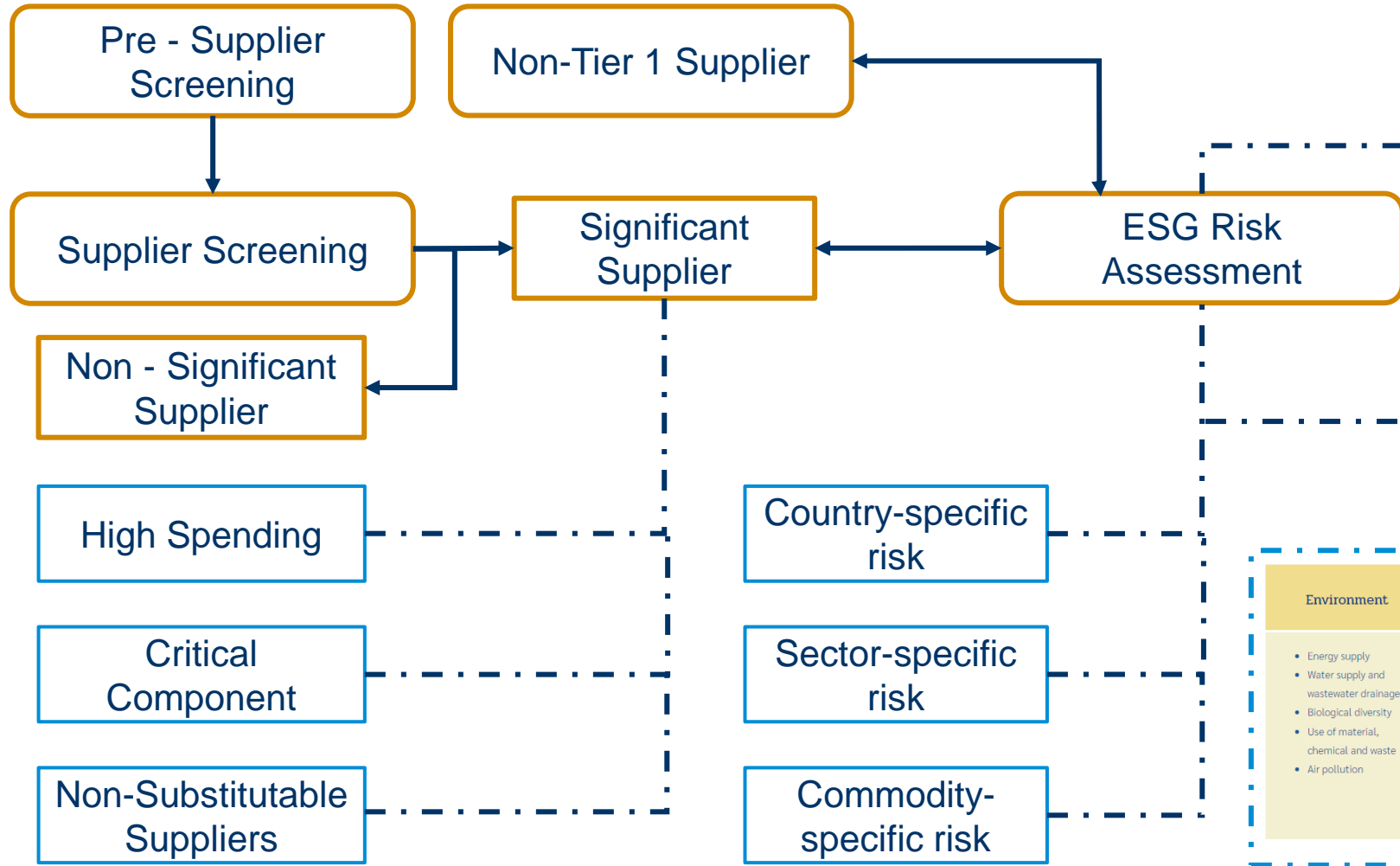
AOT provides the annual training course to the AOT's employees as regular basis. The training covers all contents related to the supply chain management, e.g., supplier screening, supplier assessment, supplier development, the relevant clause in the Public Procurement and Supplier Administration Act, B.E. 2017 that is used as standards and methodologies and associated with the ESG requirement.

# AOT's 10 Business Partner Groups





# Suppliers screening and Methodology for supplier screening



Note: AOT determined orange (H) and red (E) areas for sustainability high-risk partner groups

Environment	Society	Corporate Governance	Suppliers' Supply Chain Risks
<ul style="list-style-type: none"> <li>Energy supply</li> <li>Water supply and wastewater drainage</li> <li>Biological diversity</li> <li>Use of material, chemical and waste</li> <li>Air pollution</li> </ul>	<p><b>Human Resources</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainability in competent labor</li> <li>Occupational health and safety</li> <li>Fair employment</li> </ul> <p><b>Human Rights</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Illegal labor</li> <li>Equal treatment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fraud and corruption</li> <li>Anti-Trade Competition and Monopoly</li> <li>Confidentiality, information security and privacy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concern of environmental issue risks among trading partners</li> <li>Concern of social issue risks among trading partners</li> <li>Concern of corporate governance issue risk among trading partners</li> </ul>

# Suppliers screening and Methodology for supplier screening



AOT identified critical suppliers using 3 main criteria; High Spending Suppliers, Critical Component Suppliers and Non-Substitutable Suppliers. These reflects suppliers who are critically important for AOT's operation, thus deserved to be managed closely.

## High Spending Suppliers

- Office of Construction, Suvarnabhumi Airport (Cons.): Supplier with spending more than **1,000 Million THB annually.**
- Suvarnabhumi Airport (BKK) and Head Office: Supplier with spending more than **30 Million THB annually.**

## Critical Component Suppliers

- Suppliers that fall under these following categories
  - Contractor of airport infrastructure projects
  - Consultant of airport infrastructure projects
  - Contractor of airport security system
  - Supplier of Explosive Detection System

## Non-Substitutable Suppliers

- Suppliers that fall under these following categories
  - Supplier of airport X-ray machine
  - Provider of ICT System

# Suppliers screening and Methodology for supplier screening



Regarding the ESG risk assessment across all supplier of AOT, below here is the considerable issue of ESG risk assessment in use of AOT, including environment, society, corporate governance, and specific risk.

Environment	Society	Corporate Governance	Suppliers' Supply Chain Risks
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy supply</li> <li>• Water supply and wastewater drainage</li> <li>• Biological diversity</li> <li>• Use of material, chemical and waste</li> <li>• Air pollution</li> </ul>	<p><b>Human Resources</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustainability in competent labor</li> <li>• Occupational health and safety</li> <li>• Fair employment</li> </ul> <p><b>Human Rights</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Illegal labor</li> <li>• Equal treatment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fraud and corruption</li> <li>• Anti-Trade Competition and Monopoly</li> <li>• Confidentiality, information security and privacy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concern of environmental issue risks among trading partners</li> <li>• Concern of social issue risks among trading partners</li> <li>• Concern of corporate governance issue risk among trading partners</li> </ul>

# Suppliers screening and Methodology for supplier screening



Country -  
specific risk

According to the Public Procurement and Supplier Administration Act, B.E. 2017, Supplier from abroad is required to be considered specifically with respect to the law and regulation. This is due to the act that AOT must applied with the supplier screening from abroad to ensure that there will not be any risk to AOT from misalignment related to country's political, social, economic, environmental or regulatory situation.

- มาตรา ๕๖ การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ให้หน่วยงานของรัฐเลือกใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปก่อน
- เว้นแต่
- (๑) กรณีดังต่อไปนี้ ให้ใช้วิธีคัดเลือก
  - (ก) ใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปแล้ว แต่ไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ หรือข้อเสนอที่ไม่ได้รับการคัดเลือก
  - (ข) พัส্তুที่ต้องการจัดซื้อจัดจ้างมีคุณลักษณะเฉพาะเป็นพิเศษหรือซับซ้อนหรือต้องผลิตจำหน่าย ก่อสร้าง หรือให้บริการโดยผู้ประกอบการที่มีฝีมือโดยเฉพาะ หรือมีความชำนาญเป็นพิเศษ หรือมีทักษะสูง และผู้ประกอบการนั้นมีจำนวนจำกัด
  - (ค) มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องใช้พัสดุนั้นอันเนื่องมาจากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดหมายได้ ซึ่งหากใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปจะทำให้ไม่ทันต่อความต้องการใช้พัสดุ
  - (ง) เป็นพัสดุที่โดยลักษณะของการใช้งาน หรือมีข้อกำหนดทางเทคนิคที่จำเป็นต้องระบุให้เป็นการเฉพาะ
  - (จ) เป็นพัสดุที่จำเป็นต้องซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ หรือดำเนินการโดยผ่านองค์การระหว่างประเทศ
  - (ฉ) เป็นพัสดุที่ใช้ในราชการลับ หรือเป็นงานที่ต้องปกปิดเป็นความลับของหน่วยงานของรัฐ หรือที่เกี่ยวกับความมั่นคงของประเทศ

Selection method (Note: This method is applied with the supplier associated with country specific risk)

Supplier from abroad will be considered if there is no location supplier in Thailand

## Sector - specific risk

AOT considers the supplier from the specific sector with respect to the characteristic of each supplier in particular product, service, and context as usual. Any concerned issues of each specific sector have been prioritized for the supplier screening in the detail of Term of Reference (TOR).

## Commodity - specific risk

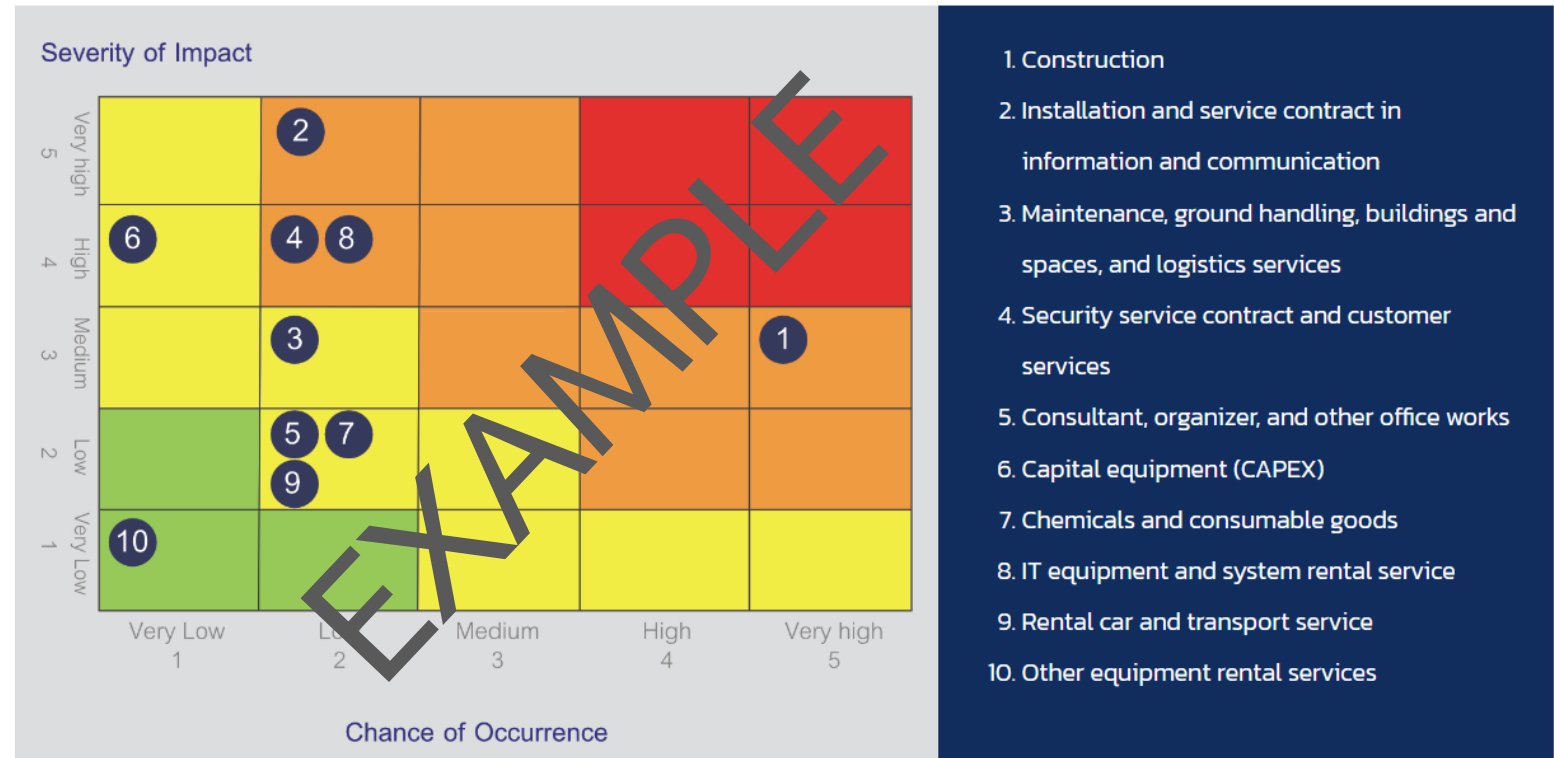
AOT considers the supplier from the specific commodity and service with respect to the characteristic of each supplier in particular product, service, and context as usual. Any concerned issues of each specific commodity and service have been prioritized and identified for the supplier screening in the detail of Term of Reference (TOR).

- AOT recognizes various ESG impacts on people and environment as a result of different supplier's business activity. Therefore, ESG Risk Assessment of AOT's Suppliers has been done in order to respond and mitigate the potential impact which could result in supply chain disruption.
- The ESG Risk assessment involves an assessment of intrinsic ESG risks as per nature of each supplier group's business activities (Seller's risk), and an analysis of impact of specific suppliers on AOT (Buyer's Risk).
- Relevant Seller's risks of each supplier group were identified and evaluated for the level of impact and likelihood. For example, Air pollution, Materials Chemicals and Waste, Occupational health and safety, Human Rights, Corruptions, and Confidentiality cybersecurity and privacy.

# ESG Risk Assessment of AOT's Suppliers



AOT evaluates the sustainability risks of each group of business partner by taking into account **environmental and social governance issues** (covering human rights risks) and risks in the supplier's supply chain in the future (in the case of trading partners being distributors or leasers) in which AOT has identified significant sustainability risks in every dimension. These are used to determine the level of impact including the likelihood of occurrence and then take the consideration of each partner group to set priority in the form of a Seller's Risk Matrix to identify those groups with high sustainability risk and be aware of management measures that should be addressed as a top priority.

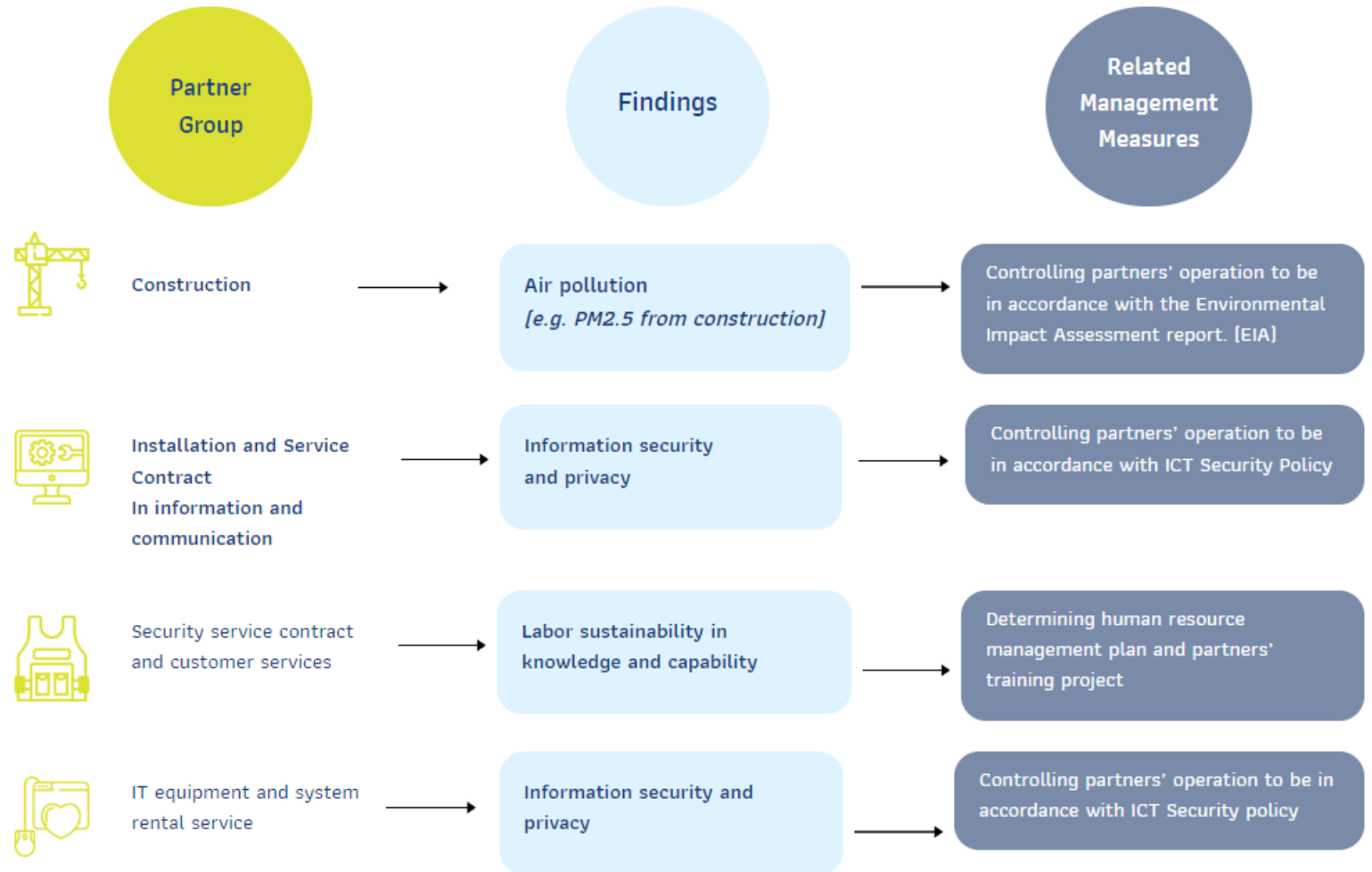


Note: AOT determined orange (H) and red (E) areas for sustainability high-risk partner groups



# ESG Risk Assessment - Partner Groups of High-Risk Sustainability

- As a result of Supplier’s ESG Risk Assessment, 4 groups of suppliers were identified as “Sustainability High-Risk” including;
- Besides technical proficiencies, the availability of trained and personnel regarding basic human rights among security and customer service personnel was particularly concerned, thus, proper mitigation actions are required.
- In combination with the result of Buyer’s Risk analysis, AOT was able to classify all suppliers into 4 major groups namely, Critical/strategic supplier, Key supplier, Controlled supplier and Routine supplier – each assigned to a progressive degree of management from highest to lowest, respectively.



- AOT places high importance on indirect impacts from our business that might occur in the value chain and seeks to avoid and mitigate those impacts before they take place.
- As a result of ESG Risk Assessment of AOT's Suppliers, 100% of suppliers identified as sustainability high risk are obliged to be monitored on sustainability topics material to these supplier groups, at least on annual basis or more frequently according to the working period of goods and services inspection committee. This includes manager interview and on-site monitoring against an established checklist corresponding to the Terms of Reference (TOR), applicable labor/environmental/privacy protection laws, occupational health and safety policies and guidelines, etc.
- Failure to comply with the checklist will result in corrective action plan in which the suppliers are required to complete within a given period. Serious violation of law and regulations or AOT standard practices will result in termination of contracts.

# Minimum ESG requirements for supplier



หมวด ๑๑

## Supplier Assessment

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการ

มาตรา ๑๐๖ เพื่อประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐ ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอที่จะเข้ามาเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้หน่วยงานของรัฐประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการที่เข้าร่วมการจัดซื้อจัดจ้างกับหน่วยงานของรัฐ

การประเมินผลการปฏิบัติงานตามวรรคหนึ่ง ให้พิจารณาถึงความสามารถในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญาของคู่สัญญาเป็นสำคัญ

ผู้ประกอบการรายใดที่มีผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด จะถูกระงับการยื่นข้อเสนอหรือทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐไว้ชั่วคราว จนกว่าจะมีผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการตามวรรคหนึ่ง วรรคสอง และวรรคสาม ให้เป็นไปตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด

มาตรา ๑๐๗ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการตามมาตรา ๑๐๖ ให้เป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ

มาตรา ๑๐๘ ในกรณีที่เห็นสมควร รัฐมนตรีอาจออกระเบียบกำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากความสามารถในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามสัญญาก็ได้ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และให้นำบทบัญญัติมาตรา ๑๐๖ วรรคสามและวรรคสี่ มาใช้บังคับกับการประเมินผลการปฏิบัติงานอื่นโดยอนุโลม

According to this clause, AOT will be assessing the supplier for their performance associated with the score and criteria from the Act, which is related to the ESG requirement. The supplier assessment result is conducted by both desk and onsite assessments to verify the evidence accordingly.

Any suppliers that are not passed the minimum requirement, they will be excluded from the contract until they can meet with the requirement.

The assessment result is deemed to be the criteria for supplier selection

# Examples of AOT Supplier desk assessments

AOT uses the “AOT supplier evaluation form” to evaluate supplier as **pre-screening** the party who will be joining the process of supplier selection with 10 evaluation criteria:

- Road map and implementation plan
- Standard of equipment
- Standard of staff
- Integrity and responsibility
- Quality of work
- Determination
- Profile or reliability
- Decision making and problem solving
- Financial position
- Compliance with the labor law



AOT supplier evaluation form  
แบบประเมินผลการให้บริการสำหรับงานจ้าง.....

งานจ้าง.....ตามสัญญาจ้างเลขที่.....  
ผู้รับจ้าง.....จำนวนเงินค่าจ้าง.....บาท  
กำหนดลงนามแล้วเสร็จ.....ปี สัปดาห์ที่.....ถึง.....  
การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง ประจำเดือน.....สัปดาห์ที่.....ถึงวันที่.....

Evaluation criteria	Performance evaluation				%	Net Score (1)·(4) x (5)
	Excellent (1)	Good (2)	Fair (3)	Unsatisfied (4)		
1. การวางแผนการดำเนินงาน (Road map and implementation plan)						
2. มาตรฐานของวัสดุอุปกรณ์ (Standard of equipment)						
3. มาตรฐานของแรงงาน (Standard of staff)						
4. ความซื่อสัตย์ไว้ใจได้ในการปฏิบัติงาน (Integrity & Responsibility)						
5. ฝีมือในการทำงาน (Quality of work)						
6. ความตั้งใจในการปฏิบัติงาน (Determination)						
7. การปฏิบัติงานไม่สร้างปัญหา (Profile or reliability)						
8. การแก้ปัญหา (Decision making and problem solving)						
9. สถานะการเงิน (Financial position)						
10. การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน (Compliance with the labor law)						
<b>Total</b>						

Scoring : Excellent = 9-10 Good = 7-8 Fair = 5-6 Unsatisfied = 0-4  
Result of evaluation (...../39) = ..... Score

Recommendation .....

.....ประธานกรรมการ  
(.....)  
.....กรรมการ  
(.....)  
.....กรรมการ  
(.....)  
.....ผู้รับทราบประเมิน  
(.....)  
.....



AOT integrates sustainability requirements in the selection of new business partners and evaluation of existing parties. The selection of new business partners takes into account sustainability issues that are specific to each type of contract and business activity such as compliance with occupational health and labor laws, possessing environmental management standards or standards for occupational health and safety management, integrity, reliability, quality of work, availability of resources to deliver products and services. These details are to be contained in the Term of Reference while sustainability issue becomes one of the factors in selecting new business partners and evaluating current partners. A weighted average of 5-10% will be considered depending on the types of contract and business activities of the partners.

# The example of supplier training on company's supplier



Safety and Security training

AOT provides the training course for the supplier with respect to the type and service of the supplier. For example, this is the training course for safety and security service that is the AOT's supplier. The training course constitutes theory and on-the-job training for this specific supplier. Any suppliers that are the safety and security service type for AOT have to be trained by provided course from AOT. Safety and security is one of the aspects among the society perspective of ESG that AOT provides to the suppliers.

หลักสูตร "3 ม.เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย (ระดับต้น)"  
สำหรับกลุ่มผู้ปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย

1. ตารางแสดงหัวข้อวิชาและจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (จำนวนรวม 152 ชั่วโมง) Training hour

ลำดับที่	หัวข้อวิชา Topic	จำนวนชั่วโมง
ภาคทฤษฎี จำนวนรวม 20 ชั่วโมง		
1.	การตระหนักรู้ด้านรักษาความปลอดภัย (Security Awareness)	4
1.1	การปฏิบัติงานในสนามบิน ความสำคัญของการรักษาความปลอดภัย การบิน และบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัย	
1.2	สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติการของผู้ดำเนินงานสนามบิน และ/หรือ ผู้ดำเนินการเดินอากาศ ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับในเขตพื้นที่ การบินและข้อกำหนดด้านการรักษาความปลอดภัย	
1.3	ภัยคุกคามต่อการบิน	
1.4	การตรวจสอบและแก้ไขปัญหาในเหตุการณ์ที่น่าสงสัย (Suspicious Activity) และข้อปฏิบัติเบื้องต้นในการจัดการอุบัติการณ์ด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Incidents)	
1.5	บทลงโทษในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมายและพันธะผูกพันทั้งหลายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยการบิน	
2.	2.1 องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) / ภาคผนวกที่ 17	2
	2.2 กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยการบิน	
	2.3 แผนรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP)	
	2.4 แผนรักษาความปลอดภัยสนามบิน (Airport Security Programme: ASP) การรักษาการณ์และกระบวนการในการควบคุมการเข้าถึงพื้นที่	
3.	เพื่อการรักษาความปลอดภัย (Access Control)	3
3.1	การกำหนดพื้นที่ของท่าอากาศยาน	
3.2	การตรวจสอบบัตรแสดงตน	

บริษัท อากาศปลอดภัย จำกัด  
 AOT Aviation Security Company Limited

# Supplier Development



In the supplier development context, AOT will be sending the report to supplier that is not selected altogether with the recommendation on how to implement with respect to the corrective/improvement actions.

The report for supplier that is not passed the consideration

แบบแจ้งเหตุผลเพิ่มเติมสำหรับผู้ยื่นข้อเสนอที่ไม่ผ่านการพิจารณา

เลขที่โครงการ : ๒๖๐๗๕๒๕๒๑๑๑

ชื่อโครงการ : จังหวัดขอนแก่นให้บริกรและอำนวยความสะดวกในการจัดเส้นทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และ  
ประสบการณ์ ณ. วิทยาลัยอาชีวศึกษาอิสตันบูล สวธวธรมรัฐบุรีรัมย์ โดยวิธีคัดเลือก

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร ..... ชื่อผู้เสนอราคา บริษัท.....

รายการพิจารณา : .....ไม่ได้รับกรคัดเลือก

๑. ไม่ผ่านข้อเสนอด้านคุณสมบัติ

เหตุผล : ไม่ส่งงบแสดงฐานะการเงิน และ ทอท. ตรวจสอบข้อมูลวงเงินรายได้ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
ปรากฏว่า ไม่มีงบแสดงฐานะการเงินปี 2565 จึงถือว่าบริษัทฯ ส่งเอกสารไม่เป็นไปตามที่กำหนดในขอบเขต  
ของงานแนบท้ายหนังสือเชิญเสนอราคา ข้อ 3.1 (4) (4.1)

The reason why they are not passed the  
requirement and recommendation from AOT

๒. ....  
เหตุผล : .....

(นางอภิญญา แก้วเขียว)

ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ ปฏิบัติงานแทน

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# ESG Benchmarking



Regarding this clause, any suppliers can be accessing to acknowledge for the results of supplier score though the system of the Comptroller General's Department (CGD) and AOT's website

มาตรา ๖๖ ให้หน่วยงานของรัฐประกาศผลผู้ชนะการจัดซื้อจัดจ้างหรือผู้ได้รับการคัดเลือก และเหตุผลสนับสนุนในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางและของหน่วยงานของรัฐตามวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้ปิดประกาศโดยเปิดเผย ณ สถานที่ปิดประกาศของหน่วยงานของรัฐนั้น

การลงนามในสัญญาจัดซื้อจัดจ้างจะกระทำต่อเมื่อล่วงพ้นระยะเวลาอุทธรณ์และไม่มีผู้ใดอุทธรณ์ ตามมาตรา ๑๑๗ หรือในกรณีที่มีการอุทธรณ์ เมื่อหน่วยงานของรัฐได้รับแจ้งจากคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ให้ทำการจัดซื้อจัดจ้างต่อไปได้ เว้นแต่การจัดซื้อจัดจ้างที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามมาตรา ๕๖ (๑) (ค) หรือการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง หรือการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินเล็กน้อยตามที่กำหนด ในกฎกระทรวงที่ออกตามมาตรา ๙๖ วรรคสอง

มาตรา ๖๗ ก่อนลงนามในสัญญา หน่วยงานของรัฐอาจประกาศยกเลิกการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ได้ดำเนินการไปแล้วได้ในกรณี ดังต่อไปนี้

(๑) หน่วยงานของรัฐนั้นไม่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณที่จะใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง หรือเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอที่จะทำการจัดซื้อจัดจ้างนั้นต่อไป

(๒) มีการกระทำที่เข้าลักษณะผู้ยื่นข้อเสนอที่ชนะการจัดซื้อจัดจ้างหรือผู้ได้รับการคัดเลือก มีผลประโยชน์ร่วมกัน หรือมีส่วนได้เสียกับผู้ยื่นข้อเสนอรายอื่น หรือขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หรือสมยอมกันกับผู้ยื่นข้อเสนอรายอื่นหรือเจ้าหน้าที่ในการเสนอราคา หรือส่อว่ากระทำการทุจริตอื่นใด ในการเสนอราคา ทั้งนี้ ตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด

The company has to announce result of relevant criteria of the selected supplier on the system of The Comptroller General's Department (CGD) and AOT's website or disclose where company located at.

The state-owned enterprise can deny the contract for the supplier who cannot meet the requirement of:

- Anti-competitiveness
- Corruption

→ Anti-competitiveness

→ Corruption

Any suppliers that is likely to be inconsistent with this act will be rejected from the supplier selection, for example, supplier seems to be Anti-competitiveness and Corruption.

# Standard and Methodology for supplier assessment



จำนวนผู้รับเหมาที่พบประเด็น (NC) จากการตรวจรับรองระบบ ISO 45001 : 2018 เกี่ยวกับการควบคุมผู้รับเหมา

Airports	Number of suppliers with Non-compliance found	Number of suppliers with Non-compliance closed	Number of suppliers with Non-compliance remained
ท่าอากาศยาน	จำนวนผู้รับเหมาที่พบประเด็น	จำนวนที่ปิดประเด็น	ประเด็นที่คงเหลือ
ดอนเมือง DMK	0	0	0
สุวรรณภูมิ BKK	0	0	0
ภูเก็ต HKT	3	3	0
เชียงใหม่ CNX	3	3	0
เชียงราย CEI	3	3	0
หาดใหญ่ HDY	0	0	0
สำนักงานใหญ่ Head Office	3	3	0
<b>รวม Total</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>



# A minimum weight to ESG criteria in supplier selection and contract awarding

ชื่อกรรมการ..... นาย.....

ตำแหน่ง..... โทรศัพท.....

บริษัท.....

หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้เสนอราคาของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) งานจ้างดำเนินการกิจกรรม โครงการสร้างความร่วมมือการดำเนินงานในเขตปลอดอากรและคลังสินค้า

**Criteria for supplier consideration of AOT**

1. ทอท. จะพิจารณาคัดเลือกผู้เสนอราคาโดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินค่าประสิทธิภาพ โดยพิจารณาให้คะแนนตามปัจจัยหลัก/รอง และน้ำหนักที่กำหนด ดังนี้

1.1 ข้อเสนอด้านเทคนิค กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 70

1.2 ข้อเสนอด้านราคา กำหนดน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 30

2. ทอท. จะพิจารณาเลือกข้อเสนอของผู้เสนอราคาที่ได้คะแนนข้อเสนอด้านเทคนิคและข้อเสนอด้านราคารวมกันสูงสุด ซึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยมีหลักเกณฑ์การให้คะแนนข้อเสนอ ด้านเทคนิคและข้อเสนอด้านราคา ดังนี้

	Score
2.1 ข้อเสนอด้านเทคนิค	100 คะแนน
2.1.1 แนวคิดและรูปแบบการจัดกิจกรรม	60 คะแนน
2.1.2 ประสบการณ์	10 คะแนน
2.1.3 แผนการดำเนินงานจัดกิจกรรม	20 คะแนน
2.1.4 การนำเสนอแนวความคิดวิธีการทำงาน (Presentation)	10 คะแนน
พร้อมตอบข้อซักถามรายละเอียด ไม่เกิน 30 นาที	
2.2 ข้อเสนอด้านราคา	100 คะแนน
ความเหมาะสมของราคาจ้าง	100 คะแนน

AOT conducts this form in evaluating the supplier to find out the best performance supplier with defining a minimum weight to ESG criteria in the evaluation.

Specific criteria for each supplier type and context

Pricing Criteria

# Supplier on-site assessments carried out by purchasing employees (2<sup>nd</sup> party assessment)



Example of on-site supplier audit report. Suppliers who belongs to construction group are subject to be audited on-site in terms of occupational health and safety on monthly basis. The assessment has been conducted by an employee who is in charge for the inspection by using these checklists to assess the supplier.

ลำดับที่	รายการตรวจสอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่เกี่ยวข้อง	ตามเอกสารแนบ
1	มีการกำหนดบริเวณเขตก่อสร้าง และจัดรั้วสูง ไม่น้อยกว่า 2 เมตร มีคกแข็งแรงตลอดแนวเขตก่อสร้าง ใช่หรือไม่	/			
2	จัดทำป้ายเขตก่อสร้าง ป้ายเครื่องหมายห้าม ป้ายเครื่องหมายเตือน ป้ายเครื่องหมายบังคับ ป้ายสารนิเทศเกี่ยวกับความปลอดภัย และป้ายเขตอันตราย แสดงให้เห็นได้ชัดเจน ใช่หรือไม่			/	
3	การทำงานบนที่สูงเกิน 2 เมตรขึ้นไป ได้จัดให้มีนั่งร้านที่เหมาะสมกับสภาพของงาน และเข็มขัดนิรภัย มีการใช้เชือกช่วยชีวิต ใช่หรือไม่			/	
4	ดำเนินการจัดทำรั้วหรือราวกันตก เพื่อป้องกันการพลัดตกของลูกจ้าง และจัดทำตาข่าย หรือวัสดุอื่นให้ลาดเอียงเป็นมุม เพื่อป้องกันการพังทลาย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแล้ว ใช่หรือไม่			/	
5	ในกรณีมีการทำงานบนนั่งร้านหลายชั้นพร้อมกัน จัดให้มีสิ่งป้องกันมิให้เกิดอันตรายต่อผู้ที่ทำงานอยู่ชั้นล่างแล้ว ใช่หรือไม่			/	
6	งานก่อสร้างที่มีปล่องหรือช่องว่าง ซึ่งอาจทำให้ลูกจ้างหรือสิ่งของพลัดตก ได้จัดทำฝาปิดที่ที่มีความแข็งแรง และราวกันตกที่มีความสูงไม่น้อยกว่า 90 ซม. พร้อมติดป้ายเตือนอันตรายแล้ว ใช่หรือไม่			/	
7	มีการเปิดใบอนุญาต (Work Permit) ตามความเสี่ยงของงาน เช่น งานบนที่สูง, งานเกี่ยวกับไฟฟ้า, งานในที่อับอากาศ, งานที่มีความร้อนและประกายไฟ	/			
8	ลูกจ้างมีการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ตามความเหมาะสมกับลักษณะงานและอันตราย ใช่หรือไม่	/			
9	อุปกรณ์เครื่องมือช่าง และตู้เบรกเกอร์มีสายดิน ใช่หรือไม่	/			
10	อุปกรณ์เครื่องมือช่างมีการป้องกันอันตราย ใช่หรือไม่	/			
11	จัดให้มีแผนผังวงจรไฟฟ้าในการติดตั้งและการใช้ระบบไฟฟ้าในเขตก่อสร้าง โดยมีวิศวกรลงนามรับรองและได้เก็บแผนผังไว้ให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา ใช่หรือไม่	/			
12	จัดให้มีถังดับเพลิงแบบเคลื่อนย้ายได้เหมาะกับชนิดของเชื้อเพลิงมีขนาดบรรจุไม่น้อยกว่าถังละ 4 กิโลกรัม มีอย่างน้อย 1 ถังในทุกจุดที่มีงานเชื่อมโลหะ	/			
13	การใช้ค้ำยันได้สร้าง ประกอบ ติดตั้ง และมีการตรวจสอบค้ำยันให้มั่นคง แข็งแรงและมีความปลอดภัย ใช่หรือไม่			/	

ลำดับที่	รายการตรวจสอบ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่เกี่ยวข้อง	ตามเอกสารแนบ
13	จัดให้มีเส้นทางหนีไฟความกว้างไม่น้อยกว่า 1.10 เมตร และบันไดหนีไฟ รวมทั้งป้ายแสดงทางหนีไฟทุกชั้นของอาคารซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ใช่หรือไม่	/			
14	การก่อสร้างอาคารที่มีความสูงตั้งแต่ 15 เมตรขึ้นไป หรือมีพื้นที่รวมกันทุกชั้นหลังเดียวกันเกิน 2,000 ตารางเมตร ได้จัดให้มีระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ที่สามารถได้ยินโดยทั่วถึงทั้งอาคารแล้ว ใช่หรือไม่	/			
15	มีการตรวจสอบทาวเวอร์เครน แบบ ปจ.1 ใช่หรือไม่			/	
16	มีการตรวจสอบปั้นจั่นแบบเคลื่อนที่ แบบ ปจ.2 ใช่หรือไม่			/	
17	ผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวปั้นจั่นได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติงานที่ผู้บังคับ ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะวัสดุ และผู้ควบคุมการใช้นั้น ใช่หรือไม่			/	
18	มีการรายงาน สถิติการเกิดอุบัติเหตุทุกเดือนให้ ผบอ. ทราบ ใช่หรือไม่	/			
19	มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ท่า (USA) ใช่หรือไม่	/			

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม.....

ผู้ตรวจ: *อภิวรรณ*  
ตำแหน่ง: *อภ.ศก. 6 ส.ป.อ.*

ผู้รับการตรวจ: *อ.ส. วราภรณ์ พุสสีง*  
ตำแหน่ง: *อ.ป. กิจาชีพ*

# KPIs for Supplier Screening



- Total number of suppliers assessed via desk assessments/on-site assessments: **170**
- Number of suppliers assessed with substantial actual/potential negative impacts: **12**
- % of suppliers with substantial actual/potential negative impacts with agreed corrective action/improvement plan: **0**
- Number of suppliers with substantial actual/potential negative impacts that were terminated: **0**
- Total number of suppliers supported in corrective action plan implementation: **12**
- Total number of suppliers in capacity building programs: **12**