

ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ของปีงบประมาณ 2562 ไตรมาส 1 (ระหว่าง ต.ค. - ธ.ค.61)

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1: Airport Strategic Positioning (จำนวน 3 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน 1 แผน	
กลยุทธ์ที่ 1.1: พัฒนาการจัดการฐานข้อมูลสำคัญและกำกับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning จำนวน 2 แผน	
ดำเนินการตามแผนจำนวน 1 แผน	
<p>1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลสำคัญเพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ผกอ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีการจัดทำฐานข้อมูลสำคัญที่สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อกำหนดทิศทางการบริหารจัดการของท่าอากาศยาน และพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป 2. เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับความต้องการและรูปแบบการให้บริการที่ตรงตามลักษณะฐานข้อมูลการใช้งานของลูกค้า (User Profile) 3. เพื่อทบทวน และกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้มีความเหมาะสม ทันต่อสภาพแวดล้อม และฐานข้อมูลลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป 4. เพื่อพัฒนาไปสู่ระบบ Airport Performance Indicators ในอนาคต <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ศึกษา และเลือกประเภทข้อมูลเพื่อจัดทำฐานข้อมูลสำคัญ 2. การศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดประเภทข้อมูล <ol style="list-style-type: none"> 2.1 การประชุมเชิงปฏิบัติการระดับท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง 2.2 กำหนดประเภทข้อมูลและแนวทางการจัดเก็บข้อมูล 3. พัฒนาการจัดเก็บฐานข้อมูลสำคัญ 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ผกอ. ได้ดำเนินการศึกษาข้อมูลทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ อาทิ แนวโน้มอุตสาหกรรมการบิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละท่าอากาศยาน เป็นต้น เพื่อจัดทำเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เบื้องต้นก่อนจะประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้ปฏิบัติงานท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่งต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>กำหนดข้อมูลสำคัญ (Business Intelligence) ภายใต้ Airport Strategic Positioning ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง แล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.62</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3.1 รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำฐานข้อมูลสำคัญ</p> <p>3.2 ประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการจัดทำระบบจัดเก็บและใช้ฐานข้อมูลสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบข้อมูลนำเข้า - กำหนดการเข้าถึงข้อมูลโดยหน่วยงานต่างๆ <p>4. ประสาน สทกส. เพื่อเตรียมนำข้อมูลเข้าสู่ระบบสารสนเทศของ ทอท. ต่อไป</p>	
ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนงานพัฒนาการจัดทำฐานข้อมูลระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน (Level of Service: LoS)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สวพ.ฟ่วน.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อพัฒนาการจัดทำฐานข้อมูลระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน (LoS) 2. เพื่อพัฒนารูปแบบในการบันทึกข้อมูลระดับการให้บริการของท่าอากาศยานผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile Device) อำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ของท่าอากาศยาน 3. เพื่อสามารถแสดงผลการรายงานระดับการให้บริการผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile Device) ลดขั้นตอนในการรายงานระดับการให้บริการรายวันของแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อสามารถใช้ประโยชน์ข้อมูลในการวิเคราะห์หาแนวทางการแก้ไขปัญหาในระดับการให้บริการและกำหนดแผนบริหารจัดการท่าอากาศยานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงไขข้อมูลประกอบสำหรับแผนพัฒนาท่าอากาศยานในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สืบค้นข้อมูล รวบรวมความต้องการ และวางแผนการพัฒนาระบบการจัดทำฐานข้อมูลจากการสำรวจระดับการให้บริการของท่าอากาศยาน 2. ฝรต.ดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลและโปรแกรมฯ 3. ฟ่วน.และท่าอากาศยานทดสอบการใช้งาน โปรแกรมฯ 4. สรุปผลการใช้งาน โปรแกรมฯ 	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 10</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 5</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> สวพ.ฟ่วน.ประชุมร่วมกับ ฝรต.เรื่องการให้ข้อมูล LoS ด้านการจัดทำารรูปแบบของ Application และเริ่มสำรวจข้อมูล รวบรวมความต้องการของท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง โดยเริ่มที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นแห่งแรก คาดว่าจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล และวางแผนการพัฒนาระบบการจัดทำฐานข้อมูลจากการสำรวจระดับการให้บริการของท่าอากาศยานแล้วเสร็จใน ไตรมาสที่ 2 ต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายใน เนื่องจากท่าอากาศยานภูมิภาคและ ฟ่วน. ติดภารกิจอื่น ทำให้การประสานเวลาในการประชุมได้ล่าช้ากว่ากำหนด</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <p>จัดการงานในส่วนอื่นๆให้รวดเร็วยิ่งขึ้น</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
กลยุทธ์ที่ 1.3: การพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้ Airport Strategic Positioning จำนวน 1 แผน	
อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน ทสภ. <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ผกศ.ทสภ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ความเป็นมืออาชีพในการบริหารท่าอากาศยาน 2. เพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้ด้านกิจการการบินและการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน เช่น มาตรฐานการรักษาความปลอดภัย การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ ให้กับสถานศึกษา หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและบุคคลทั่วไป 3. เป็นการเสริมสร้างและจุดประกายให้เกิดความสนใจในอาชีพที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ขออนุมัติงบประมาณการจ้างออกแบบห้องประชุม(Auditorium) และ โครงสร้างห้องจัดแสดงแบบ Interactive (ต่อจากแผนปี60) 2. ดำเนินการขั้นตอนทางพัสดุจ้างผู้ออกแบบ 3. บริษัทผู้รับจ้างดำเนินการออกแบบ 4. ตรวจรับงานออกแบบ 5. ขออนุมัติแบบก่อสร้าง จัดทำข้อกำหนดการก่อสร้างฯ ประมาณราคากลาง ก่อนดำเนินการด้านพัสดุ 6. ดำเนินการขออนุมัติงบประมาณเพื่อจัดจ้างก่อสร้างห้องประชุม(Auditorium) และ โครงสร้างห้องจัดแสดงแบบ Interactive 7. ดำเนินการขั้นตอนทางพัสดุการจ้างก่อสร้างฯ โดยวิธีเชิญชวน 	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 30 (อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน) <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับแผนปฏิบัติการฯ (ฉบับปรับปรุง) เสนอคณะทำงานแผนดำเนินการของ ทสภ. และคณะกรรมการนโยบายฯ เพื่อขอความเห็นชอบตามลำดับต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การออกแบบห้องประชุม(Auditorium) และ โครงสร้างห้องจัดแสดงแบบ Interactive แล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค.62 2. ดำเนินการเสนอ ผพอ. ในการจัดจ้างก่อสร้างโดยวิธีเชิญชวนภายในเดือน ก.ย.62 <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายใน เนื่องจากได้รับการอนุมัติงบประมาณ และจัดหาผู้ออกแบบในวงเงินงบประมาณจำนวน 1,755,370.-บาท แล้ว แต่มีการปรับแผนการดำเนินงานใหม่ เพื่อให้แผนการดำเนินงานสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ดำเนินการปรับแผนและเสนอคณะทำงานแผนดำเนินการของ ทสภ. และคณะกรรมการนโยบายฯ เพื่อขอความเห็นชอบตามลำดับต่อไป</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ 2 : Airport Service Capacity (จำนวน 6 แผน) ดำเนินการตามกำหนด จำนวน 3 แผน ล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 3 แผน	
กลยุทธ์ที่ 2.1: เพิ่มขีดความสามารถท่าอากาศยาน จำนวน 5 แผน	
ดำเนินการตามแผนจำนวน 2 แผน	
<p>1. โครงการพัฒนา ทดม. (ปีงบประมาณ 2560 - 2568)</p> <p>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝผพ.</p> <p>วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>1. เพื่อเป็นการคืนสภาพขีดความสามารถเดิมของท่าอากาศยานคอนเมือง และพัฒนาเต็มศักยภาพของพื้นที่ฯ ให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ประมาณ 40 ล้านคนต่อปี โดยดำเนินการรื้ออาคารผู้โดยสารภายในประเทศเดิม และขยายอาคารเพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศได้ 18 ล้านคนต่อปี ปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 เพื่อรองรับผู้โดยสารภายในประเทศ ทั้งนี้การปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 เป็นการปรับปรุงเพื่อฟื้นฟูสภาพอาคารให้อยู่ในสภาพใหม่ และยกระดับการให้บริการผู้โดยสาร โดยเมื่อแล้วเสร็จอาคารผู้โดยสาร 1 และ 2 จะรองรับผู้โดยสารภายในประเทศรวม 22 ล้านคนต่อปี</p> <p>2. เพื่อให้ระบบขนถ่ายผู้โดยสารระหว่างทางอากาศและทางพื้นดินมีประสิทธิภาพ ลดความแออัดระบบจราจรภายในท่าอากาศยาน รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อระบบขนส่งทางราง</p> <p>แนวทางการดำเนินงาน</p> <p>1. คค. สศช. พิจารณา เสนอ กรม. พิจารณาอนุมัติงบประมาณโครงการ</p> <p>2. ทอท. ดำเนินการออกแบบงานในโครงการ (ดำเนินการออกแบบ มิ.ย.61 – มี.ค.62)</p> <p>3. ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างงานในโครงการ (เม.ย.62 – ต.ค.62)</p>	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</p> <p>1. โครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาของ คค. และ สศช. เพื่อเสนอ กรม.</p> <p>2. อยู่ระหว่างการออกแบบงานในโครงการ</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62 (งานทั้งโครงการแล้วเสร็จปี 2568)</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. โครงการพัฒนา ทชม. ระยะที่ 1 <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝผพ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ ทชม. โดยการพัฒนาขยายขีดความสามารถ สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการรองรับปริมาณจราจรทางอากาศ ที่จะเกิดขึ้น ในปี พ.ศ.2568 โดยสอดคล้องกับแผนแม่บทการพัฒนา ทชม. <u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> คค. สศช. พิจารณา เสนอ ครม. พิจารณาอนุมัติงบประมาณโครงการ ทอท. ดำเนินการออกแบบงานในโครงการ (ดำเนินการออกแบบ มิ.ย.61 – มี.ค.62) ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างงานในโครงการ (เม.ย.62 – ต.ค.62) 	<p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</u> <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาของ คค. และ สศช. เพื่อเสนอ ครม. อยู่ระหว่างการออกแบบงานในโครงการ คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน มี.ค.62 <p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการออกแบบงานโครงการร้อยละ 50 ในเดือน มี.ค.62 เริ่มประกาศจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างงานในโครงการในเดือน มิ.ย.62 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100) <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62 (งานทั้งโครงการแล้วเสร็จปี 2565)</p>
<p>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 3 แผน</p>	
<p>1. โครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554-2560) <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สกส. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคน/ปี <u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งาน โครงสร้าง และงานระบบหลัก) (CC1/1) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) (CC1/2) 	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 20.75</u> <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ -</u> <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ใต้ดิน) ลานจอดอากาศยาน และอุโมงค์ด้านทิศใต้ (CC1/1) <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงาน 90.95% (ล่าช้ากว่าแผน 8.42%) งานก่อสร้างงานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) (CC1/2) <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงาน 9.66% (ล่าช้ากว่าแผน 0.75%) งานก่อสร้างอาคาร สนง.สายการบิน และอาคารจอดรถด้านทิศตะวันตก (CC2/1) <ul style="list-style-type: none"> - พิจารณากำหนดราคากลางแล้วเสร็จอยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการจัดหาผู้รับจ้าง งานก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันตก (CC2/2)

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3. งานจ้างก่อสร้าง อาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก (CC2/1)</p> <p>4. งานจ้างก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก (CC2/2)</p> <p>5. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3)</p> <p>6. งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM) (CC4)</p> <p>7. งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) (CC5)</p> <p>8. งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) (CC6)</p> <p>9. งานควบคุมงานก่อสร้าง (CSC)</p>	<p>- อยู่ระหว่างเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงการดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันตก แทนการก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก</p> <p>5) งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3)</p> <p>- อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้ผลงาน 54.12% (ล่าช้ากว่าแผน 39.00%)</p> <p>6) งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบ APM (CC4)</p> <p>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ Engineering Review ความก้าวหน้างาน 2.46% (ล่าช้ากว่าแผน 11.15%)</p> <p>7) งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS & EDS (ขาออก) (CC5)</p> <p>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ Engineering Review และงานรื้อย้าย Generator ความก้าวหน้างาน 2.72% (ล่าช้ากว่าแผน 46.02%)</p> <p>8) งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS & EDS (ขาเข้า) (CC6)</p> <p>- ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 14/60 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค.60 ที่ประชุมมีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการ โดยเพิ่มงานออกแบบ งานควบคุมงานและงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) โดยใช้เงินเหลือจ่ายจากกลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ที่ประหยัดได้มาดำเนินการเป็นเงิน 3,189.456 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p> <p>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาทบทวนราคา</p> <p>9) งานควบคุมงานก่อสร้าง</p> <p>- เริ่มดำเนินการควบคุมงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ก.ย.59 – ปัจจุบัน</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. ผู้รับจ้าง (งานก่อสร้าง/งานจัดซื้อพร้อมติดตั้ง/งานควบคุมงานก่อสร้าง) เริ่มดำเนินการ (9 สัญญา)</p> <p>2. ร้อยละความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน (สะสม) ตามแผนการดำเนินงานโครงการพัฒนาทสก. (ปีงบประมาณ 2554-2560) (ร้อยละ 100 ตามแผนงานก่อสร้างแต่ละสัญญา)</p> <p>3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (สะสม) 33,591.769 ล้านบาท</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>4. ดำเนินการส่งมอบโครงการให้ทสภ. และฝึกอบรมถ่ายทอดเทคโนโลยีให้ผู้ปฏิบัติงาน <u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายนอก การดำเนินงานก่อสร้างในพื้นที่ทับซ้อน ระหว่างสัญญา (Interface) และการขออนุญาตดำเนินงานก่อสร้างในพื้นที่ความรับผิดชอบของ ส่วนราชการอื่น</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ทบทวนแผนบริหารจัดการงานเกี่ยวเนื่องกันระหว่างสัญญา เพื่อไม่ให้เป็น ปัญหาอุปสรรคต่อกัน และเร่งรัดการขออนุญาตรับมอบพื้นที่ก่อสร้างจากส่วนราชการอื่น โดยจะดำเนินการเสนอขอปรับแผนต่อไป</p>
<p>2. โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ผพพ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1) เพื่อให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นได้ อย่างต่อเนื่องในอนาคต 2) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของระบบทางวิ่งจาก 68 เทียบวินต่อชั่วโมงเป็น 94 เทียบวิน ต่อชั่วโมง 3) เพื่อเฉลี่ยการใช้งานทางวิ่ง รวมทั้งช่วยรักษาระดับขีดความสามารถในการรองรับ ปริมาณเทียบวิน 4) ในกรณีที่ ทสภ. ต้องซ่อมบำรุงรักษาทางวิ่งเส้นใดเส้นหนึ่งหรือเมื่อเกิดกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถรักษาคุณภาพการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลาไม่ให้เกิดเหตุเสีย โอกาสในการเป็นศูนย์กลางด้านการบินในอนาคต 5) เพื่อช่วยสนับสนุนกิจกรรมการขนส่งสินค้าซึ่งอยู่ในทิศตะวันตกของ ทสภ. ให้ลด ระยะทาง เวลาและน้ำมันเชื้อเพลิง <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาผู้รับจ้าง และผู้ควบคุมงาน 2. ดำเนินการก่อสร้าง 	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 10 การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คณะกรรมการ สศช. ได้อนุมัติงบประมาณโครงการฯ แล้วเมื่อวันที่ 19 ธ.ค.61 2. ขณะนี้ อยู่ระหว่างนำเสนอ ครม.เพื่ออนุมัติ 3. อยู่ระหว่างการพิจารณา EHIA <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>ปัจจัยภายนอก - การจัดประชุมคณะกรรมการ สศช. และการพิจารณา EHIA ล่าช้ากว่าที่ คาดการณ์ไว้</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <p>ดำเนินการจัดทำร่างข้อกำหนดรายละเอียดจัดหาผู้ควบคุมงาน ควบคู่ไปกับการขออนุมัติ งบประมาณโครงการฯ และรอการพิจารณา EHIA</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3. โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสก. <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝผพ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของ ทสก. อีก 30 ล้านคนต่อปี แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 18 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 12 ล้านคนต่อปี ซึ่งเมื่อการดำเนินการ โครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ ทสก. จะมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 90 ล้านคนต่อปี</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ดำเนินการออกแบบ</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1 ร้อยละ</u> 30 <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0 <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างพิจารณาความเหมาะสมของโครงการฯ</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายนอก เนื่องจากการมีข้อสงสัยเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสก.จากภาคส่วนต่าง ๆ มาจำนวนมากจึงทำให้มีการทบทวนโครงการฯ</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ทอท.ได้รายงานความคืบหน้าแนวทางการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร หลังที่ 2 ให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 ก.พ.62 ทราบจากการที่ ทอท.ได้สอบถามขอความคิดเห็นจาก ICAO ในฐานะผู้จัดทำรายงานผลการศึกษาแผนแม่บทเรื่องการใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณด้านทิศเหนือของอาคารเทียบเครื่องบิน A และขอความคิดเห็นจากการประชุมร่วมกับคณะกรรมการ Airport Consultative Committee (ACC) ซึ่งประกอบด้วยสายการบินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของขนาดโครงการก่อสร้าง และใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดแนวทางในการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสก. ซึ่งมีความเห็นว่า ควรมีการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.มีมติ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. รับทราบความคืบหน้าแนวทางการดำเนินงานโครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 (Terminal concourse A Annex) ตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท.เสนอ 2. โดยที่ฝ่ายบริหาร ทอท.ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า การออกแบบอาคารผู้โดยสารหลังที่ 2 ทสก.เดิมซึ่งเคยประกวดแบบไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญโดยเฉพาะในเรื่องของรูปแบบการใช้งาน จำเป็นจะต้องปรับเปลี่ยนการออกแบบใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งาน ดังนั้น คณะกรรมการ ทอท.จึงมีมติเห็นชอบให้ยกเลิกมติคณะกรรมการ ทอท.ในการประชุมครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 และให้ ทอท.ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
กลยุทธ์ที่ 2.2: พัฒนาระบบบำรุงรักษาทำอากาศยาน จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการตามแผนจำนวน 1 แผน	
<p>1. โครงการพัฒนาระบบบริหารการบำรุงรักษา ฝฟค.ทคม. (Maintenance Management System : MMS)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝฟค.ทคม. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาระบบบริหารการบำรุงรักษาของ ฝฟค.ทคม. 2. จัดทำฐานข้อมูลเครื่องจักร 3. จัดทำยุทธศาสตร์การบำรุงรักษาเครื่องจักรแต่ละประเภท 4. จัดทำแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันเครื่องจักรแต่ละประเภท 5. จัดทำระบบบันทึกงานแจ้งซ่อมและการติดตามงาน 6. จัดทำระบบบริหารอะไหล่คลังคลัง 7. จัดทำรูปแบบรายงานการบำรุงรักษา (Reporting) 8. พัฒนาศักยภาพและทักษะพนักงาน ฝฟค.ทคม. ให้รองรับระบบบริหารการบำรุงรักษาที่จะถูกนำมาใช้ (System implementation) <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ออกแบบระบบบริหารการบำรุงรักษา 2. จัดทำฐานข้อมูลเครื่องจักร 3. จัดทำกระบวนการบำรุงรักษา CM+PM 4. จัดทำ PM Task List 5. จัดทำระบบบริหารอะไหล่คลังคลัง 6. จัดอบรมพนักงาน 7. System implement (เริ่มใช้งานระบบ) 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ออกแบบระบบบริหารการบำรุงรักษา โดยจัดตั้งคณะทำงานและกำหนดบุคลากรที่รับผิดชอบในแต่ละส่วนงาน รวมถึงการออกแบบระบบการบริหารการบำรุงรักษาที่เหมาะสมกับ ฝฟค.ทคม.ตามหลักวิศวกรรมบำรุงรักษาที่เป็นมาตรฐานสากล 2. จัดทำฐานข้อมูลเครื่องจักร (equipment Master Data) โดยใช้โปรแกรม Excel ในการจัดเก็บข้อมูล แบ่งเป็น 4 กลุ่มข้อมูล ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) กลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้า 2) กลุ่มอุปกรณ์ระบบปรับอากาศ 3) กลุ่มอุปกรณ์เครื่องกล อาทิ สายพาน ลิฟท์ และบันไดเลื่อน เป็นต้น 4) กลุ่มอุปกรณ์ IT <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของปริมาณฐานข้อมูลเครื่องจักรอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 75 2. ร้อยละของ PM Task List กลุ่มเครื่องจักรอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 50 3. ร้อยละของส่วนงาน ฝฟค.ทคม. ที่ใช้งานระบบแจ้งซ่อม คิดเป็นร้อยละ 75 4. ร้อยละของอะไหล่สำรองใช้งาน คิดเป็นร้อยละ 50 5. ร้อยละของปริมาณ M/C Breakdown ที่ลดลง คิดเป็นร้อยละ 5 <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 3: Regional Hub (จำนวน 1 แผน) อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน จำนวน 1 แผน	
กลยุทธ์ที่ 3.2: มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ ณ ทสภ. จำนวน 1 แผน	
อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. ศูนย์รับรองคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก Certified Hub <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝชอ.ทสภ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> 1. เพื่อให้สินค้าที่ผ่าน ทสภ. มีมาตรฐานเทียบเท่าประเทศปลายทาง 2. เพื่อสร้างจุดขายที่โดดเด่นของ ทสภ. <u>แนวทางการดำเนินงาน</u> 1. ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) 2. ประสานชี้แจงรายละเอียดรูปแบบการจัดตั้งศูนย์รับรองคุณภาพสินค้าก่อนส่งออกรับกับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในการดำเนินงาน</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1 ร้อยละ</u> 20 (อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน) <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0 <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> อยู่ระหว่างการจัดตั้งคณะทำงานตามสั่งการของหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนแนวทางของแผนปฏิบัติการ และจะเร่งดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการให้ทราบภายหลัง <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> <u>ได้ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพแสดงความประสงค์ที่จะเข้าดำเนินการจัดตั้งศูนย์รับรองคุณภาพ</u> <u>สินค้าก่อนส่งออก อย่างน้อย</u> 3 ราย <u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายใน เนื่องจาก ทอท.ได้ปรับเปลี่ยนจากการเจรจาจากท่าอากาศยานมิวนิค เป็นการหารือกับ Liege airport S.A. เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบแนวทางการจัดตั้งศูนย์รับรองคุณภาพสินค้าใหม่ <u>แนวทางการแก้ไข</u> ดำเนินการปรับแผนและเสนอคณะทำงานแผนดำเนินการของ ทสภ. และคณะกรรมการนโยบายฯ เพื่อขอความเห็นชอบตามลำดับต่อไป</p>
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Intelligent Service (จำนวน 20 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 12 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 4 แผน อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน จำนวน 1 แผน	
อยู่ระหว่างการเสนอขอยกเลิกแผน จำนวน 3 แผน	
กลยุทธ์ที่ 4.1: พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยาน จำนวน 13 แผน	
ดำเนินการตามกำหนด จำนวน 7 แผน	
<p>1. แผนพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการจอดยานพาหนะ <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝรต. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดเก็บรายได้ และการตรวจสอบรายได้ <u>ค่าบริการจอดรถยนต์ของ</u> ทอท.</p>	<p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 20 <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> คณะอนุกรรมการพิจารณากลับกรองงานด้านพัสดุของ ทอท.พิจารณาข้อกำหนดรายละเอียดฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 61 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดหา โดยคาดว่าจะได้ผู้รับจ้างจัดทำแผนงานโครงการภายในเดือน เม.ย.62 ต่อไป</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.กระบวนการจัดหา 2.ผู้รับจ้างจัดทำแผนงาน โครงการ 3.ผู้รับจ้างศึกษา สำรวจ ออกแบบระบบ (Design) 4.ผู้รับจ้างส่งมอบอุปกรณ์ 5.ผู้รับจ้างพัฒนา ติดตั้ง ทดสอบระบบ 	<p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับจ้างส่งมอบอุปกรณ์ภายในเดือน ก.ย.62 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100) <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62 (งานทั้งโครงการแล้วเสร็จปี 2563)</p>
<p>2. แผนพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านการกู้ภัยทางทะเลของ ททก. หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝคท.ททก.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีอากาศยานอุบัติเหตุทางทะเล ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ICAO 2. เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของพนักงานดับเพลิงและกู้ภัย ททก. ให้เทียบเท่าระดับสากล 3. เพื่อผลิตครูฝึกและวิทยากรด้านการฝึกอบรมด้านการกู้ภัยทางทะเล ททก. <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เตรียมความพร้อมในการขึ้นทะเบียนครูฝึกการกู้ภัยทางทะเลภายในประเทศ <ol style="list-style-type: none"> 1.1 จัดตั้งคณะทำงานกู้ภัยทางทะเล 1.2 ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอใบรับรอง (certificate) การเป็นครูฝึกการกู้ภัยทางทะเลจากหน่วยงานภายในประเทศ <ol style="list-style-type: none"> 1.3 จัดส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมฯ ให้มีคุณสมบัติพร้อมเป็นครูฝึกฯ 2. เตรียมความพร้อมเพื่อขอใบรับรองการกู้ภัยทางทะเล จากองค์กรระดับสากล <ol style="list-style-type: none"> 2.1 จัดประชุมคณะทำงานเพื่อดำเนินการขอใบรับรองการกู้ภัยทางทะเล 2.2 ประสานรายละเอียดในการขอใบรับรองฯ 2.3 ทำบัตรสมาชิกขององค์กรระดับสากลให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานกู้ภัยทางทะเล 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานกู้ภัยทางทะเลเรียบร้อยแล้ว และได้ประสานสถาบัน International Live Saving Federation (ILS) และตัวแทน ILS ในประเทศไทย เพื่อขอทราบแนวทางการสมัครเป็นสมาชิกและขอรับใบรับรอง โดย ILS อยู่ระหว่างพิจารณาคำขอเป็นสมาชิกของ ททก. 2. จัดฝึกอบรมบุคลากรเกี่ยวกับการกู้ภัยทางทะเลในหลักสูตร Technical Diving เบื้องต้นของสถาบัน Technical Diving Instructor (TDI) ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับระดับสากล ด้านการปฏิบัติการใต้น้ำ (Technical Diving) จำนวน 4 หลักสูตร ได้แก่ Nitrox, Intro to Tech, Advance Nitrox และ Deco Procedure เริ่มดำเนินการฝึกอบรมตั้งแต่วันที่ 14 ธ.ค. 61 เป็นต้นมา ปัจจุบันยังคงอยู่ในระหว่างการฝึกอบรมฯ 3. คาดว่าจะทำบัตรสมาชิกขององค์กรระดับสากลให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานกู้ภัยทางทะเล และเตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการขอใบรับรองฯ ในไตรมาสถัดไป <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละผู้ปฏิบัติงานด้านการกู้ภัยทางทะเลได้รับใบรับรอง (certificate) จากองค์กรมาตรฐานระดับสากล (ร้อยละ 100)</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2.4 เตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการขอใบรับรองฯ</p> <p>2.5 ติดตามผลการดำเนินงาน</p> <p>3. การดูงานหรือร่วมฝึกซ้อมการกู้ภัยทางทะเลกับหน่วยงานที่มีศักยภาพ</p>	
<p>3. Gentle Security</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> งบท.ทชม.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างผู้โดยสารกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน 2. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้โดยสารและผู้ปฏิบัติงาน 3. เพื่อทราบความต้องการและความคาดหวังของผู้โดยสารในการใช้บริการ 4. เพื่อเพิ่มพูนทักษะภาษาและบุคลิกภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้นของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สืบสวนและทำความเข้าใจ และทำการ Root cause analysis ปัญหาที่เกิดขึ้นหน้างาน 2. ออกแบบการ Training เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของพนักงานตรวจค้น 3. On-site Training <ol style="list-style-type: none"> 3.1 การใช้ภาษาไทยสุภาพ 3.2 การใช้ภาษาอังกฤษสุภาพ 3.3 การใช้ภาษาจีนสุภาพ 3.4 การใช้ภาษาทสุภาพ 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ตามแนวทางการดำเนินงานของแผน งบท.ทชม. จะเริ่มดำเนินการสำรวจและทำความเข้าใจ และทำการ Root cause analysis ปัญหาที่เกิดขึ้นหน้างาน ในเดือน ม.ค.62</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คะแนนประเมินผลด้านคุณภาพการให้บริการของท่าอากาศยาน ทชม. ในหัวข้อ Courtesy and helpfulness of security staff ประจำปีปฏิทิน 2562 (คะแนน 4.19) 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนร้อยละจาก การ Training พนักงานตรวจค้น จำนวน 164 คน (ร้อยละ 100) <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>
<p>4. แผนสำรวจหาแนวทางการปรับปรุงกายภาพบริเวณหัวทางวิ่ง 26</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สบร.ทหญ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อหาแนวทางการลดปริมาณประชากรนก ณ ทหญ. 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน สบร.ทหญ. ร่วมกับ สมอ. และ สปข.ทหญ. ได้สำรวจบริเวณหัวทางวิ่ง 26 ในเบื้องต้นแล้ว มีความคิดเห็นร่วมกันว่าควรให้ ฝผพ. สำรวจโครงการฯ เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนกับแผนพัฒนา ทหญ. นั้น โดยได้เสนอให้ ฝผค. และ ฝผพ.</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. เพื่อหาแนวทางในการปรับระบบนิเวศบริเวณทางวิ่ง 26 ที่อาจเป็นแหล่งอาศัยหรือแหล่งอาหารของสัตว์อันตรายต่างๆ ได้</p> <p>3. เพื่อหาแนวทางในการป้องกันการเกิดน้ำท่วมขังบริเวณทางวิ่ง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ส่วนงาน ททญ. พิจารณาสืบหาแนวทางพร้อมประสานส่วนเกี่ยวข้อง(ถ้ามี) เพื่อหาแนวทางการดำเนินการ 2. สรุปแนวทางการดำเนินการ และเสนอ ฝวค. เพื่อประมาณการด้านงบประมาณ 3. ฝวค. แจ้งงบประมาณในการดำเนินการ และเสนอ ททญ. ทราบต่อไป 4. สรุปการดำเนินการและงบประมาณ เสนอคณะทำงานแผนดำเนินการ ททญ. เพื่อพิจารณาเห็นชอบ 5. ขอบประมาณการดำเนินการ (ตาม ฝวค. พิจารณา)โดยเสนอคณะกรรมการนโยบายฯ (ผ่าน ผอ.ค.ผอ. เลขฯ) เพื่อพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มตามแผนปฏิบัติการปี 63 6. จัดทำข้อกำหนดรายละเอียด TOR 	<p>ลงมาร่วมสำรวจพื้นที่บริเวณหัวทางวิ่ง 26 เพื่อใช้ในการปรับกายภาพแล้ว โดย ททญ. จะสรุปแนวทางการดำเนินการ และเสนอ ฝวค. เพื่อประมาณการด้านงบประมาณในไตรมาสต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนที่ตั้งไว้ (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย. 62</p>
<p>5. แผนพัฒนาการเชื่อมต่อสู่ 5 จังหวัดใต้สุดของไทย</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สฟง.ททญ</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามตำแหน่งที่ทางยุทธศาสตร์ของ ททญ. ในการเดินทางต่อไปจังหวัดใกล้เคียงได้อย่างง่ายดาย สะดวกรวดเร็วและไม่ยุ่งยากซับซ้อน 2. เพื่อให้คะแนนประเมินของ ASQ เรื่องการเดินทางมาท่าอากาศยาน ได้คะแนนเพิ่มขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 30</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ได้เข้าร่วมหารือกับทาง สำนักงานขนส่งทางบกสงขลา เรื่อง การขยายสัมปทานเส้นทางเดินรถจาก ททญ. ไปยังจังหวัดต่างๆ ตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของ ททญ. ได้แก่ สงขลา, สตูล, ยะลา, ปัตตานี และนราธิวาส และจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ พัทลุง - ติดตามผลการพิจารณาเป็นระยะๆ โดยจะดำเนินการรวบรวมข้อมูลและรายงานผลการพิจารณาจากทาง สำนักงานขนส่งฯ เพื่อนำเรียน คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อทราบและดำเนินการในไตรมาสต่อไปตามแนวทางการดำเนินงานที่กำหนดไว้

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> จัดการประชุมเพื่อหารือกับสำนักงานขนส่งทางบกสงขลา เพื่อขอขยายสัมปทานเส้นทางเดินรถ จาก ทหญ. ไปยังจุดหมายต่างๆ ตามความเหมาะสม (อาจจะมากกว่า 1 ครั้ง หากจำเป็น) เส้นทางขอขยายสัมปทานเบื้องต้น ทหญ. - ปัตตานี, ทหญ. - ยะลา, ทหญ. - นราธิวาส และ ทหญ. - สตูล สรุปและรวบรวมข้อมูลให้ ผบช. เพื่อนำเรียน คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาและดำเนินการในส่วนเกี่ยวข้องต่อไป จัดทำร่างสัญญาด้านข้อกำหนด, การปฏิบัติและ รายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการ ดำเนินการด้านกระบวนการจัดหาผู้รับสัมปทานเพื่อเข้าดำเนินการและลงนามในสัญญา เริ่มเปิดให้บริการ ติดตามประเมินผลพร้อมทั้งสรุปเสนอคณะทำงานแผนฯ พร้อมรายงานปัญหาข้อขัดข้องต่างๆ (ถ้ามี) แล้วจึงนำเรียน ผหญ. เพื่อทราบต่อไป 	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ค่าคะแนนประเมินของ ASQ เรื่อง การเดินทางมายังท่าอากาศยาน ด้านระบบการขนส่งภาคพื้นเข้าสู่ - ออกท่าอากาศยานปีงบประมาณ 2562 เปิดบริการใช้เส้นทางเดินรถโดยสารสาธารณะภายในเดือน ก.ย.62 <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย. 62</u></p>
<p>6. แผนการเข้าร่วมโครงการจัดอันดับท่าอากาศยานที่มีคุณภาพการบริการที่ดีที่สุด Airport Service Quality (ASQ) ประจำปี 2562</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> กบ.ทหญ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> เพื่อ ทหญ. มีการพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการ Airport Service Quality (ASQ) ภายในวันที่ 1 ม.ค.62 เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับโครงการ ASQ ได้ตลอดปี เพื่อให้คะแนน ASQ ในภาพรวมของ ทหญ. ที่ค่าเฉลี่ย 3.90 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 30</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ทหญ. ได้ดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรม Take off เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และรายละเอียดโครงการ ให้ทราบในเบื้องต้นเรียบร้อยแล้วเมื่อ 7-8 ส.ค.61 และจัดโครงการ ASQ อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 62 สมัครเข้าร่วมโครงการ ASQ เมื่อเดือน ธ.ค.61 และเริ่มดำเนินการแจกแบบสอบถาม ASQ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.62 เป็นต้นมา ในระหว่างเดือน ต.ค.-ธ.ค. 61 ได้ทดลองสำรวจความพึงพอใจตามรูปแบบ ASQ ของ ACI ได้คะแนนค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.98 ซึ่งมากกว่าตัวชี้วัดเป้าหมายค่าคะแนนประเมิน ASQ ในภาพรวมของ ทหญ. ปี 2562 ร้อยละ 0.08 คะแนน

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ททญ.จัดกิจกรรม take-off เพื่อประชาสัมพันธ์ถึงการเข้าร่วม โครงการ ASQ ของ ททญ. 2. ททญ.สมัครเข้าร่วม โครงการจัดอันดับคุณภาพการบริการท่าอากาศยาน ASQ ของ ACI ปี 2562 3. ดำเนินการแจกแบบสอบถามผู้โดยสารตามปีปฏิทิน 2562ระหว่างวันที่ 1ม.ค. - 31 ธ.ค. 2562 4. จัดกิจกรรมภายในอาคารผู้โดยสารเพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้มาใช้บริการ ณ ททญ. 5. จัดจ้างบริษัทภายนอกเพื่อจัดการฝึกอบรมพนักงาน ททญ. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการ 6. จัด โครงการกระชับความสัมพันธ์กับส่วนราชการ, สายการบิน และผู้ประกอบการ ณ ททญ. 7. จัด โครงการดูงานท่าอากาศยานนานาชาติ ที่มีคุณภาพในการให้บริการในระดับสากล เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์การทำงานและสามารถกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการในอนาคต 8. ส่งผู้แทนเข้าร่วมประชุมสภาท่าอากาศยานระหว่างประเทศภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ACI Asia-Pacific) ประจำปี 2562 	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าคะแนนประเมินของ ASQ ในภาพรวมของ ททญ. ปี 2562 (3.90 คะแนน) 2. ระยะเวลาของการสมัครเข้าร่วม โครงการ ASQ ภายในวันที่ 1 ม.ค.2562 <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย. 2562</p>
<p>7. แผนการสมัครเข้าร่วมโครงการประเมินผลด้านการให้บริการของ ททญ. ภายใต้โครงการ ASQ ของ ACI ในปี 2562</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> กคบ.ททญ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ ททญ.ได้เข้าร่วม โครงการประเมินผลด้านการให้บริการภายใต้โครงการ ASQ ของ ACI 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 15</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ททญ. ได้ดำเนินการจัดบรรยายในการสร้างความรับรู้ และเข้าใจในการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่โครงการ ASQ ของ ACI เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พ.ย.61 เวลา 08.30-12.00 น. ณ โรงแรมแกรนด์ วิลล์ เชียงราย โดยมี น.ส.ชุลีพร สติชยานุรักษ์ ตำแหน่ง ผอ.ก.ฝวน. และพนักงาน สคบ.ฝวน. เป็นวิทยากรในการสัมมนา</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. เพื่อสร้างความรับรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ทสร. และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมโครงการ ASQ ของ ACI</p> <p>3. เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์และยกระดับคุณภาพการให้บริการของ ทสร. ในระดับสากล</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดบรรยายในการสร้างความรับรู้ และความเข้าใจ ในการเตรียมความพร้อมการเข้าสู่โครงการ ASQ ของ ACI 2. ทสร.สมัครเข้าร่วมโครงการการจัดอันดับท่าอากาศยาน โครงการ ASQ ของ ACI 3. ดำเนินการแจกแบบสอบถามผู้โดยสาร ระหว่างเดือน ม.ค.62 – ก.ย.62 4. ส่งผู้แทนเข้าร่วมประชุมสภาท่าอากาศยานระหว่างประเทศภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ACI Asia-Pacific) 	<p>โดยมีผู้เข้าร่วมงานคือ รสร.(ปร.) , คณะทำงานการพัฒนาและยกระดับคุณภาพบริการที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีของ ทสร. (ภายใต้โครงการASQ) พนักงานและลูกจ้าง ณ ทสร. ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 33 คนและ หน่วยงานราชการ สายการบิน และผู้ประกอบการ ณ ทสร. และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จำนวน 21 คน ได้แก่ ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 37, ผู้กำกับการสถานีตำรวจบ้านคู่ จังหวัดเชียงราย, ผู้กำกับการตรวจคนเข้าเมือง จังหวัดเชียงราย ฯลฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประสานจาก ACI เพื่อชำระเงินในการสมัครโครงการและมีแผนจะเริ่มดำเนินการแจกแบบสอบถามในเดือน ม.ค.62 ต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทสร.เข้าร่วมโครงการการจัดอันดับท่าอากาศยาน ASQ ตามกำหนดภายในเดือน ม.ค.62 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ (ร้อยละ 100) 3. ได้รับรายงานประชุมสภาท่าอากาศยานระหว่างประเทศภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ACI Asia Pacific) ภายในเดือน ก.ย.62 <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</p>
<p>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 3 แผน</p>	
<p>1. แผนงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโดยการพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยการบูรณาการข้อมูลและรับรองการทำงานทุกที่ ทุกเวลา</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝรส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>มีระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์สนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ทอท. ได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ได้หลากหลายชนิด (Anytime, Anywhere and Any Device) ภายในปีงบประมาณ 2563</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดหาผู้รับจ้าง 2. ผู้รับจ้างจัดทำแผนการดำเนินงาน โครงการ (Project Plan) 	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 30</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝรส.ส่งเรื่องจัดหาถึง สจท.ฝพด. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 ก.ค.61 - ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการทางพัสดุ (คณะกรรมการจัดหาพัสดุอยู่ระหว่างพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ถ้าไม่มีการอุทธรณ์คาดว่าจะสามารถเซ็นสัญญาจ้างงานได้ภายในเดือน มี.ค.62) <p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้รับจ้างศึกษา วิเคราะห์และออกแบบระบบฯ แล้วเสร็จ ภายในเดือน มี.ย.62 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100)

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3.ผู้รับจ้างศึกษา วิเคราะห์และออกแบบระบบฯ แล้วเสร็จ</p> <p>4.ผู้รับจ้าง พัฒนา ติดตั้ง ทดสอบ และ ฝึกอบรมระบบ e-Safety</p>	<p>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ปัจจัยภายใน จากกระบวนการจัดหาผู้รับจ้าง โดย ฝรต. ให้ ฝพด.ตั้งแต่วันที่ 25 ก.ค.61</p> <p>แนวทางการแก้ไข</p> <p>เร่งรัด ฝพด.ให้ดำเนินการตามกระบวนการทางพัสดุในการจัดหาผู้รับจ้าง</p>
<p>2. แผนงานเพิ่มขีดความสามารถด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปีงบประมาณ 2561 -2562) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝสส.</p> <p>วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบสิทธิ์การเข้าพื้นที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและป้องกันการละเมิด โดยใช้เทคโนโลยี Biometric ควบคู่กับการใช้บัตรผ่านเข้าออก</p> <p>แนวทางการดำเนินงาน</p> <p>1.งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการเข้า-ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control) ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ต.ค.60 – ม.ค.63)</p> <p>1.1 จัดหาผู้รับจ้าง (ก.ย.61-ม.ค.62)</p> <p>1.2 ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งระบบ (ก.พ.62-ม.ค.63)</p> <p>1) ส่งแผนการดำเนินการ (ก.พ.62)</p> <p>2) ส่งมอบอุปกรณ์ (มี.ค.62-พ.ค.62)</p> <p>3) นำอุปกรณ์ที่ส่งมอบไปติดตั้ง (มี.ย.62 -พ.ย.62)</p> <p>2.งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการเข้า-ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ต.ค.60 - ม.ค.63)</p> <p>2.1 จัดหาผู้รับจ้าง (ก.ย.61-ม.ค.62)</p> <p>2.2 ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งระบบ (ก.พ.62-ม.ค.63)</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 30</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 12</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</p> <p>- จากการประสานระหว่าง ฝกท. กับ ฝพด. พิจารณาแล้ว พบว่าการจัดหารวมหรือการจัดหาในคราวเดียวกัน จะต้องรวมเป็นข้อกำหนดฯ ฉบับเดียวกัน ดังนั้น ฝกท. จึงส่งเรื่องให้ ฝสส. เพื่อให้ดำเนินการจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดของงาน 5 รายการ รวมเป็นฉบับเดียวกัน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. งานซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการเข้า - ออก พื้นที่หวงห้าม ทสก.(Access Control) ณ ทสก. 2. ซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมการเข้า - ออกพื้นที่หวงห้ามบุคคล (Access Control System : ACS) อาคาร AOB 3. ซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมการเข้า - ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control System - ACS) จำนวน 1 งาน 4. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบควบคุมการเข้า - ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control) ณ ทชม. 5. งานซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการเข้า – ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control) ณ ทหญ. <p>- นอกจากนี้ ฝสส.ยังได้ปรับแก้ไขข้อกำหนดและรายละเอียดตามความต้องการของผู้ใช้งานที่ให้บริการระบบควบคุมการผ่านเข้าออก (Access Control) เชื่อมต่อกับ ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) และ ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (FAS) ของ ฝรท.ทสก. ตามหนังสือ ฝรท.ทสก.</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1) ส่งแผนการดำเนินการ (ก.พ.62)</p> <p>2) ส่งมอบอุปกรณ์ (มี.ค.62-พ.ค.62)</p> <p>3) นำอุปกรณ์ที่ส่งมอบไปติดตั้ง (มี.ย.62 -พ.ย.62)</p> <p>3.งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการเข้า-ออก พื้นที่หวงห้าม (Access Control) ณ ทำอากาศยานหาดใหญ่ (ต.ค.61 – ธ.ค.62)</p> <p>3.1 จัดทำข้อกำหนดรายละเอียด (Specification) (ต.ค.61 – ธ.ค.61)</p> <p>3.2 จัดหาผู้รับจ้าง (ม.ค.62 – มิ.ย.62)</p> <p>3.3 ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งระบบ (ก.ค.62 – ธ.ค.62)</p>	<p>ที่ 27102/61 ลงวันที่ ธ.ค.61 เรื่อง สรุปรายงานการประชุม การบูรณาการระบบควบคุมการผ่านเข้าออก (Controlled Access Security System : CASS), ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) และระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (Fire Alarm System)</p> <p>-ปัจจุบัน ฝสส. ได้แก้ไขข้อกำหนดและรายละเอียดของงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว และจะจัดส่งให้ ฝกท. เพื่อนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบและควบคุมข้อกำหนด และรายละเอียดการจัดหาพัสดุด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สทกส. พิจารณาต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประกาศจัดซื้อจัดจ้างและได้ผู้รับจ้างติดตั้ง ของ ทชม. และ ทสก. ภายในเดือน ม.ค.62 2. ประกาศจัดซื้อจัดจ้างและได้ผู้รับจ้างติดตั้ง ของ ทหญ. ภายในเดือน มิ.ย.62 3. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100) <p><u>สาเหตุของความล่าช้าปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>ปัจจัยภายนอก มีการปรับปรุงข้อกำหนดฯ ให้เป็นไปตาม พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฯ ที่ต้องมีข้อมูลสนับสนุนทั้งด้านเทคนิคและราคาจากผู้ผลิต 3 ราย</p> <p>มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบันและความต้องการของผู้ใช้งาน</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <p>เร่งรัดการปรับแก้ไขข้อกำหนดฯ เพื่อให้ทันตามกำหนดการจัดหาภายในเดือน มี.ค.62</p>
<p>3. แผนการติดตั้งระบบการให้บริการข้อมูลผ่านหน้าจอระบบสัมผัส (Touch Screen Monitor)</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝทอ.ทกท.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u> ทกท.สามารถทราบถึงผลการศึกษาและจะได้นำมาเป็นแนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสาร โดยใช้เทคโนโลยี</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 10</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 5</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ทกท.มีการ Renovate อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ ทำให้พื้นที่ให้บริการผู้โดยสารมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ต้องดำเนินการระบุดัดตั้งใหม่</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>การประชาสัมพันธ์ที่รวดเร็วและทันสมัย ซึ่งจะทำให้ผู้โดยสารสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบหน้าจอสัมผัส (Touch Screen Monitor) เกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในท่าอากาศยาน ได้อย่างถูกต้อง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำ TOR และรายงานขอจัดหาผู้ดูแลและติดตั้งระบบให้บริการข้อมูลผ่านหน้าจอสัมผัส (Touch Screen Monitor) และกำหนดจุดติดตั้ง ณ ทกท. 2. ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างติดตั้งระบบฯ 3. ผู้รับจ้างพัฒนาและติดตั้งระบบให้บริการข้อมูลผ่านหน้าจอสัมผัส (Touch Screen Monitor) ณ ทกท. 4. เริ่มใช้งานจริง 	<p>ซึ่ง ทกท. ได้ยื่นขออนุมัติติดตั้งใหม่ไปยัง ฝรส.แล้ว และ ฝรส.อยู่ระหว่างพิจารณาเพื่อปรับเปลี่ยน TOR ต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ 100)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายใน การ Renovate อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ ทำให้พื้นที่ให้บริการผู้โดยสารเปลี่ยนแปลง ส่งผลต่อการจัดทำ TOR นอกจากนี้การออก TOR ต้องได้รับความเห็นชอบจากหลายฝ่าย ทำให้เกิดความล่าช้าในการประสานงานและดำเนินการในขั้นตอนต่อไป</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ส่วนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนการออก TOR ควรรับทราบถึงแผนการดำเนินการภาพรวม เพื่อจะได้ทราบถึงระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน หรือ ควรระบุระยะเวลาการดำเนินการในขั้นตอนต่าง ๆ ที่เฉพาะเจาะจงของแต่ละส่วนงาน เพื่อเป็นขอบเขตของการดำเนินการที่ถูกต้องไม่ล่าช้า</p>
อยู่ระหว่างการเสนอขอยกเลิกแผน จำนวน 3 แผน	
<p>1. Suvarnabhumi Airport Smart Service Application</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝทอ.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ผู้โดยสารเข้าถึงข้อมูลการให้บริการในกระบวนการเดินทางขาเข้า-ขาออกทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ณ ทสภ. ผ่านทาง Application ในโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ได้อย่างเหมาะสม สะดวกและรวดเร็ว 2. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในสายปฏิบัติการของ ทสภ. ตลอดจนสายการบินผู้ประกอบการ ส่วนราชการมีข้อมูลที่เพียงพอในการให้บริการแบบ Real time ตลอดจนมีข้อมูลที่เพียงพอในการวางแผนการปฏิบัติล่วงหน้าผ่านทาง Application ในโทรศัพท์มือถือ Smart Phone และคอมพิวเตอร์ PC ที่ติดตั้งในสำนักงาน 3. เพื่อให้ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ทสภ.กำกับดูแลคุณภาพการให้บริการในทุกระบบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการผู้โดยสาร ผ่านทาง Application ในโทรศัพท์มือถือ 	<p><u>อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอขอยกเลิกแผน</u> เนื่องจากคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. ครั้งที่ 7/2561 เมื่อ 14 มิ.ย.61 มีมติให้สิทธิกิจการร่วมลงทุน จีพินน์-สกายในการประกอบกิจการโครงการจัดทำ Digital Platform ตามนโยบาย AOT 4.0 อายุสัญญา 10 ปี โดยมีการนำรายละเอียดของแผนปฏิบัติการฯ เข้าไปผนวกรวมอยู่ในสัญญาประกอบการกิจการร่วมทุนภายใต้แนวทางการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนฯ ซึ่งส่งผลให้การรายงานความก้าวหน้าจะไม่สอดคล้องตามแนวทางการดำเนินงาน กรอบเวลา และงบประมาณที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการฯ แต่จะเป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนฯ ทั้งนี้ ความก้าวหน้าของโครงการจัดทำ Digital Platform ตามนโยบาย AOT 4.0 จะมีการรายงานต่อคณะทำงานพัฒนาและขับเคลื่อน Digital Platform ของ ทอท. รับทราบเป็นระยะ โดยมี กอญ. เป็นหัวหน้าคณะทำงาน</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>Smart Phone และคอมพิวเตอร์ PC ที่ติดตั้งในสำนักงาน</p> <p>4. เพื่อเป็นเครื่องมือในการประเมินผลการให้บริการ ณ ทสก.</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1.พัฒนา Mobile Application Phase I</p> <p>-Flight /Baggage/ Counter Information</p> <p>-Airport Reward</p> <p>-Suggestion/FAQ</p> <p>-Airport Facilities Information</p> <p>-Map/Navigation (Airport Facilities)</p> <p>-Notification Message</p> <p>2.พัฒนา Mobile Application Phase II</p> <p>-Map/Navigation (Shop&Dine)</p>	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. การดำเนินการพัฒนา Mobile Application Phase I แล้วเสร็จในเดือน มี.ค.62</p> <p>2. การดำเนินการพัฒนา Mobile Application Phase II แล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</p>
<p>2. แผนปรับปรุงอุปกรณ์ตรวจจับวัตถุแปลกปลอมบนทางวิ่ง ณ ทสก.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝปข.ทสก.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1.เพื่อความปลอดภัยในการทำการบิน ณ ทสก.</p> <p>2.เพื่อลดจำนวนการเข้าไปจับไล่ล่าที่ตรวจพบบนทางวิ่ง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1.ดำเนินการด้านพัสดุ</p> <p>2.ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์และทดสอบระบบ และเพิ่มอัตรากำลัง</p> <p>3.อบรมการใช้อุปกรณ์</p>	<p><u>อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอขอยกเลิกแผน</u> เนื่องจากอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการดำเนินงานปรับปรุงอุปกรณ์ตรวจจับวัตถุแปลกปลอมบนทางวิ่ง โดยรอ ทคท. และ ทกก.ดำเนินการก่อน เพื่อให้ได้แนวทางที่ชัดเจนจาก ฝสส. เมื่อได้แนวทางที่ชัดเจนแล้วจะดำเนินการเสนอคณะกรรมการฯ ต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ติดตั้งและอบรมการใช้งานอุปกรณ์ตามแผนที่กำหนดภายในเดือน ก.ย.62</p>
<p>3. แผนพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผู้โดยสารผ่านจุดตรวจค้น ณ ทหญ.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สรภ.ทหญ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p>	<p><u>อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอขอยกเลิกแผน</u> เนื่องจากตามที่ได้มีการประชุมคณะทำงานแผนดำเนินการของ ทหญ. ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 7 ม.ค.62 เรื่องแผนปฏิบัติการของ ทหญ. ประจำปีงบประมาณ 2562 ในส่วนของแผนพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผู้โดยสารผ่านจุด</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. ลดระยะเวลาในการผ่านจุดตรวจคนได้สะดวกรวดเร็ว</p> <p>2. เพิ่มช่องทางการให้ข้อมูลบริการก่อนผ่านจุดตรวจ</p> <p>3 เพื่อความคล่องตัวและการเข้าถึงจุดพักรอขึ้นเครื่องโดยเร็ว</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ศึกษา วิเคราะห์ และสำรวจความต้องการรวมทั้งสภาพปัญหาข้อขัดข้อง</p> <p>2. ฝึกอบรมพนักงาน</p> <p>3. จัดทำข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้าง (TOR)</p> <p>4. ดำเนินการขั้นตอนทางพัสดุ</p>	<p>ตรวจค้น ณ ทหญ. นั้น ที่ประชุมมีเห็นควรให้ยกเลิกแผนปฏิบัติการดังกล่าวนี้ เนื่องจากสภาพการในปัจจุบัน ทหญ. ได้มีการประชาสัมพันธ์ในด้านการตรวจค้น เช่น ป้ายสัญลักษณ์ การประกาศให้ผู้โดยสารทราบถึงสิ่งของที่ห้ามขึ้นอากาศยาน และรายละเอียดสิ่งของที่ต้องแสดงในการผ่านจุดตรวจคนแต่ละจุดเพื่อให้ผู้โดยสารสามารถผ่านจุดตรวจคนได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น รวมทั้งมีการจัดอบรมพนักงานจัดจ้างในเรื่องมาตรการ 3 ม. เพื่อให้สามารถปฏิบัติงาน ณ จุดตรวจค้น ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้ง ทหญ. ได้มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ Airport Help เพื่อมาคอยแนะนำและช่วยเหลือผู้โดยสารในช่วงเวลาคับคั่ง เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น</p> <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน คะแนนความพึงพอใจด้านการรักษาความปลอดภัย (3.90 คะแนน)</p>
<p>กลยุทธ์ที่ 4.2: พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร จำนวน 2 แผน</p>	
<p>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</p>	
<p>2. การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท. (Career Planning)</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพร.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพื่อให้ ทอท. มีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งจะเป็นการกำหนดกรอบแนวทางให้พนักงานได้ทราบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานในการพัฒนาตนเอง และสร้างผลงานที่สอดคล้องกับแนวทางที่ ทอท. กำหนด เพื่อความก้าวหน้าของตนเอง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ดำเนินการกระบวนการทางพัสดุในการจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ</p> <p>2. ทบทวนและวิเคราะห์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Model) สมรรถนะในระบบจำแนกตำแหน่ง กลุ่มงาน (Job Family) คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง สมรรถนะหลักและสมรรถนะตามหน้าที่งานของ ทอท. รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 25</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 10</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>1. อยู่ระหว่างกระบวนการดำเนินการทางพัสดุ เพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดย ฝพร. ได้มีหนังสือเสนอ ฝพด.เมื่อ 16 ต.ค.61 เพื่อให้ดำเนินกระบวนการทางพัสดุ</p> <p>2. ทบทวนและวิเคราะห์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Model) สมรรถนะในระบบจำแนกตำแหน่ง กลุ่มงาน (Job Family) คุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง สมรรถนะหลักและสมรรถนะตามหน้าที่งานของ ทอท. รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p> <p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <p>จัดทำคู่มือรูปแบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท. (Career Path Handbook) ภายในเดือน ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>กับการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และดำเนินการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. เกี่ยวกับการวางแผนสายอาชีพในปัจจุบัน และแนวทางการกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรในระยะ 5 ปีข้างหน้า เพื่อนำข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับมาวิเคราะห์และวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท.</p> <p>3.จัดทำรายงานสรุปผลการทบทวนและวิเคราะห์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Model) และข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. ที่ได้รับตามข้อ 2</p> <p>4.จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับส่วนงาน ทอท. เพื่อรวบรวมข้อมูลต่างๆ ไปวิเคราะห์และประกอบการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท., กำหนดกลุ่มงาน (Job Family) และรูปแบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) รวมทั้งออกแบบและกำหนดหลักการเคลื่อนย้ายตำแหน่งงานต่างๆ ภายใน ทอท. (Career Movement Criteria) กำหนดตำแหน่งเป้าหมาย (Criteria Position) และกำหนดตำแหน่งในเส้นทางความก้าวหน้า (Ladder Position) รวมทั้งจัดทำ Success Profile ของตำแหน่งเป้าหมายหลัก และแผนผังความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Chart) ของ ทอท.</p> <p>5.จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามข้อ 4</p> <p>6.จัดทำคู่มือรูปแบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของ ทอท. (Career Path Handbook)</p>	<p>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ปัจจัยภายนอก กระบวนการพัสดุล่าช้า เนื่องจากต้องมีการปรับแก้ TOR ซึ่งอาจทำให้กระบวนการทางพัสดุไม่สามารถแล้วเสร็จได้ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้</p> <p>แนวทางการแก้ไข ประสาน ติดตาม และเร่งรัดกระบวนการทางพัสดุ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด</p>
อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนดำเนินงานจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. ส่วนงานรับผิดชอบ สปท. วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี</p>	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 25 (อยู่ระหว่างการเสนอขอปรับแผน) ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน สปท. จัดส่งข้อกำหนดการจัดจ้างที่ปรึกษา (Term of Reference: TOR) ให้ ฝพด. ดำเนินการตามกระบวนการพัสดุแล้วเมื่อวันที่ 6 ธ.ค.61 ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนดำเนินงานจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. (ร้อยละ 100)</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>แนวทางการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกระบวนการทางพัสดุ 2. พิจารณาแนวคิดในการดำเนินโครงการ จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. 3. รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์สถานการณ์การบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตในปัจจุบันของ ทอท. กับแนวปฏิบัติที่ดี (Gap Analysis) 4. จัดทำแผนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. ในระยะเวลา 3 ปี (ปีงบประมาณ 2563 - 2565) 5. สรุปผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของ ทอท. นำเสนอต่อ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 	<p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</u></p>
<p>กลยุทธ์ที่ 4.3: พัฒนาประสิทธิภาพการสร้างร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ จำนวน 5 แผน</p>	
<p>ดำเนินการตามแผน จำนวน 5 แผน</p>	
<p>1. การบูรณาการแผนฉุกเฉินทางการแพทย์ของ ทอท.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพท.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มพูนความรู้และการทำความเข้าใจระบบการแพทย์ฉุกเฉินตามสถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติและมาตรฐานสากล 2. บูรณาการการจัดการอุบัติเหตุหมู่ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ให้สอดคล้องกับสถาบันการแพทย์ฉุกเฉิน 3. พัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแผนต้นแบบทางด้านทางการแพทย์, โครงร่างโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานดับเพลิงและกู้ภัย และ โครงร่างข้อตกลงร่วมกันของ ทอท. กับ โรงพยาบาลใกล้เคียง 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 16</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน อยู่ระหว่างจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงกับโรงพยาบาลต่างๆ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างรออนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียให้พิจารณาเห็นชอบ คาดว่าจะได้แผนต้นแบบทางด้านทางการแพทย์, โครงร่างโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานดับเพลิงและกู้ภัย และ โครงร่างข้อตกลงร่วมกันของ ทอท. กับ โรงพยาบาลใกล้เคียง ในไตรมาสที่ 2</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำแผนต้นแบบ (template) เรื่องระบบฉุกเฉินทางการแพทย์ ณ ท่าอากาศยาน (ร้อยละ 100) 2. จัดทำร่างโครงการพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัย ให้เป็นไปตามมาตรฐานของสถาบันการแพทย์ฉุกเฉิน (ร้อยละ 100) 3. จัดทำร่างข้อตกลงร่วมกันระหว่างท่าอากาศยาน โรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงท่าอากาศยานของ ทอท. (ร้อยละ 100)

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. ส่งแผนต้นแบบทางด้านการแพทย์, โครงร่าง โครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานดับเพลิงและกู้ภัย และ โครงร่างข้อตกลงร่วมกันของ ทอท. กับ โรงพยาบาลใกล้เคียง ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียให้พิจารณาและพิจารณาเห็นชอบ</p>	<p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</u></p>
<p>2. โครงการสร้างความร่วมมือทางด้านความปลอดภัยในอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทย (Thailand Aviation Safety Cooperation Conference)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝมป.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านความปลอดภัย ระหว่างผู้กำกับดูแล (Regulator) และผู้ให้บริการ (Service Provider) 2. เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนนิรภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล 3. เพื่อพัฒนาการและบูรณาการระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของผู้ให้บริการ (Service Provider) ต่างๆ ให้มีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนนิรภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล 4. เพื่อสร้างและส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานในสนามบินรายงานเหตุการณ์ความไม่ปลอดภัยในสนามบินนำไปสู่วัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ 5. เพื่อพัฒนาระบบ SMS นำไปสู่ข้อตกลงความร่วมมือด้านความปลอดภัย (Safety Agreement) 6. เพื่อให้ ทอท. มีระบบการจัดการด้านนิรภัยสนามบินตามข้อกำหนดของรัฐ และมาตรฐานสากลสอดคล้องกับระบบการจัดการด้านนิรภัยของอุตสาหกรรมการบินของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม 7. เพื่อใช้ยืนยันเป็นหลักฐานในการรองรับการตรวจสอบว่า ทอท. ได้มีระบบการจัดการด้านนิรภัยที่ครอบคลุมถึงผู้ประกอบการและหน่วยงานภายในสนามบิน 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 50</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ขออนุมัติจัดประชุม โครงการสร้างความร่วมมือทางด้านความปลอดภัยในอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทย (Thailand Aviation Safety Cooperation Conference) 2. จัดทำข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้างจัดประชุม โครงการสร้างความร่วมมือทางด้านความปลอดภัยในอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทย (Thailand Aviation Safety Cooperation Conference) อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการทางพัสดุ ปัจจุบันจัดหาผู้รับจ้างได้เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน ม.ค.62 โดยคาดว่าจะดำเนินการจัดโครงการฯ ในไตรมาสต่อไป <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านความปลอดภัยระหว่างผู้ให้บริการในสนามบิน (ร้อยละ 80) 2. ส่งเสริมการรายงานเหตุการณ์ความไม่ปลอดภัยในสนามบินของ ทอท. (ร้อยละ 70) 3. ร่างข้อตกลงความร่วมมือด้านความปลอดภัย (Safety Agreement) (ร้อยละ 80) 4. จัดทำแผนปฏิบัติการตามขอบเขตของข้อตกลง (3 แผน) <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.62</u></p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> เตรียมขั้นตอนจัดการประชุม จัดโครงการสร้างความร่วมมือทางด้านความปลอดภัยในอุตสาหกรรมการบินของประเทศไทย (Thailand Aviation Safety Cooperation Conference) ณ โรงแรมในกรุงเทพมหานคร สรุปผลการประชุม จัดทำร่างข้อตกลงความร่วมมือตามสรุปผลการประชุม และนำเข้าประชุมคณะกรรมการ SMS ทอท. จัดทำ Action Plan ตามขอบเขตของข้อตกลงฯ ดำเนินการตาม Action Plan 	
<p>3. โครงการ “The ASQ Leaders” ค้นคว้าหาผู้นำ</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สคบ.ทคม.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในการเพิ่มศักยภาพการให้บริการ ณ ทคม. เพื่อผลักดันศักยภาพของบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อให้เกิดเครือข่ายที่ยั่งยืนและเกิดการสร้างผู้นำ The Leaders ของโครงการ ASQ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีจิตสำนึกในการให้บริการที่ดี โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการให้บริการเป็นไปตามมาตรฐานสากล <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติดำเนินการใช้งบประมาณ ติดต่อประสานงานจัดหาวิทยากรภายนอก ประชุมส่วนงานที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการ ประสานงานจัดหาสถานที่จัดงานและโรงแรมที่พัก 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 15</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการจัดเตรียมโครงการ “The ASQ Leaders” ค้นคว้าหาผู้นำ คาดว่าจะดำเนินการติดต่อประสานงานจัดหาวิทยากรภายนอกในไตรมาสถัดไปตามแนวทางการดำเนินการที่กำหนดไว้</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>คะแนนประเมินผลด้านคุณภาพการให้บริการของ ทคม. ในภาพรวม ภายใต้โครงการ ASQ ของ ACI ปี 2562 (ม.ค. - ธ.ค.62) ค่าคะแนน 4.32 คะแนน</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>5. ประสานงานหน่วยงานภายในและประสานงาน ว่างออกหนังสือคำสั่งเดินทาง</p> <p>6. ดำเนินการจัดโครงการคัดเลือกเฉพาะบุคคลากรภายในหน่วยงาน ทคม. (หัวหน้างาน)</p> <p>7. ประสานงานหน่วยงานภายในและภายนอก ที่ปฏิบัติงาน ณ ทคม.</p> <p>8. ดำเนินการจัดโครงการคัดเลือกบุคคลากรภายในและภายนอกที่ปฏิบัติงาน ณ ทคม.</p> <p>9. ประเมินผลและสรุปผลการดำเนินการ โครงการ</p>	
<p>4. โครงการสร้างความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับผู้ปฏิบัติงานในเขตการบิน ณ ทชม.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สปข.ทชม.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานระหว่างผู้ปฏิบัติงานในเขตการบิน 2. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ปฏิบัติงานในเขตการบิน 3. เพื่อรับทราบความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าและคู่ค้า รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกัน 4. เพื่อรองรับการดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) หมวด 3 ด้านการมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด 5. เพื่อชี้แจงแนวทาง ในการปฏิบัติงาน ที่ก่อให้เกิดความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน (SOP), มาตรฐานคู่มือสนามบิน และข้อกำหนดของภาครัฐ และมาตรฐาน ICAO <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดตั้งคณะทำงาน และจัดประชุมคณะทำงาน 2. สรรหาผู้รับจ้าง 3. จัด โครงการ และสรุปผล โครงการ 	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 25</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> เนื่องจาก ทชม.มีการปรับ โครงสร้างองค์กร ทำให้มีฝ่ายงานที่รับผิดชอบโครงการฯ ดังกล่าว จึงไม่มีความจำเป็นจะต้องแต่งตั้งคณะทำงาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการกำหนด วัน และสถานที่เพื่อจัด โครงการฯ โดยคาดว่าจะ ดำเนินการจัด โครงการฯ ในเดือน มี.ค.62</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> อุบัติเหตุในเขตปฏิบัติการเขตการบิน ณ ทชม.ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (ร้อยละ 50)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> มี.ค.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ASQ SHARING” <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝวน. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพบริการประจำปี 2563 2. เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจกันระหว่างหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในทอท. และหน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับคุณภาพบริการ ทอท.สู่มาตรฐานสากล 3. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้มีส่วนร่วมในแผนงานการปรับปรุงคุณภาพบริการของ ทอท <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติดำเนินการใช้งบประมาณ 2. ประชุมส่วนงานที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการ 3. ติดต่อประสานงานจัดหาวิทยากรภายนอก 4. ประสานงานจัดหาสถานที่จัดงาน และโรงแรมที่พัก 5. ประสานงานหน่วยงานภายนอก และประสานงานร่างออกหนังสือคำสั่งเดินทาง 6. ดำเนินการจัดโครงการตามที่กำหนด <ul style="list-style-type: none"> - รับฟังแนวทางการยกระดับคุณภาพบริการวิทยากรจากท่าอากาศยาน Sister Airport และท่าอากาศยานชั้นนำที่ประสบความสำเร็จสำหรับเพื่อแบ่งปันประสบการณ์ และ best practice - ผู้เข้าร่วมสัมมนาสามารถระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพบริการประจำปี 2563 7. ประเมินผลและสรุปหลังการดำเนินการโครงการ 8. จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพบริการประจำปี 2563 และเสนอแผนเข้าคณะกรรมการนโยบายฯเพื่ออนุมัติต่อไป 	<p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 15</u> <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> สคบ.ฝวน. เสนอโครงการสัมมนา ASQ Sharing เพื่อขออนุมัติการใช้งบประมาณ และประชุมหารือกับสนกต.เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินการ รวมถึงรับทราบแนวปฏิบัติในการติดต่อประสานวิทยากรจาก Sister Airport เมื่อวันที่ 12 ธ.ค.61</p> <p><u>ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.จัดทำผลสรุปการประชุมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพบริการประจำปี 2563 แล้วเสร็จภายในเดือน มิ.ย.62 2.มีแผนปรับปรุงคุณภาพบริการประจำปี 2563 อย่างน้อย 1 แผน <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 5: Aeronautical Business (จำนวน 1 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
กลยุทธ์ที่ 5.2: พัฒนาการตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. การเป็นเจ้าภาพจัดงาน The Routes Asia Development Forum 2020 ณ จังหวัดเชียงใหม่</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพธ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าสายการบินปัจจุบัน 2. เพื่อเน้นย้ำความเป็นองค์กรบริหารท่าอากาศยานระดับโลก 3. เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าสายการบิน 4. เพื่อแสดงถึงศักยภาพให้ทัดเทียมหรือเหนือกว่าท่าอากาศยานคู่แข่ง 5. เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านโอกาสทางธุรกิจด้านการบินในอนาคต 6. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพในการจัดงาน 7. เพื่อขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ทอท. รวมถึงภาครัฐและเอกชน <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมการจัดงานระหว่าง ทอท. และ จังหวัดเชียงใหม่ (ด้านการดำเนินงาน, ด้านสถานที่, ด้านที่พัก, การประชาสัมพันธ์, การจัดเลี้ยง, การจราจรและรักษาความปลอดภัย เป็นต้น) 2. จัดหาบริษัทรับจ้างจัดงานฯ เพื่อ :- <ol style="list-style-type: none"> 2.1 ให้คำปรึกษาและวางแนวทางในการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงการจัดหา Sponsor ในภาคส่วนต่างๆ 2.2 การประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและดำเนินการประชุมภายใต้การกำกับของ ทอท. 	<p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ฝพธ. ได้จัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมการจัดงานของ ทอท. (ด้านการดำเนินงาน, ด้านสถานที่, ด้านที่พัก, การประชาสัมพันธ์, การจัดเลี้ยง, การจราจรและรักษาความปลอดภัย เป็นต้น) เรียบร้อยแล้ว และกำลังดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมการจัดงานระหว่าง ทอท. และจังหวัดเชียงใหม่ 2. ฝพธ. ได้ประชุมหารือร่วมกับ ทชม. จังหวัดเชียงใหม่ สายการบิน ผู้ประกอบการ ทั้งของ ทอท. และหน่วยงานพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหารือร่วมกับบริษัท UBM เรียบร้อยแล้ว 3. ฝพธ. ได้โอนจ่ายเงินค่าลิขสิทธิ์ งวดที่ 2 เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน ม.ค.62 4. ปัจจุบันอยู่ระหว่างประสานบริษัทพันธมิตรผู้มีความประสงค์ให้การสนับสนุนการจัดงาน และจัดหาบริษัทรับจ้างจัดงานฯ <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> จำนวนหน่วยงานตอบรับเพื่อการสนับสนุนการจัดงาน (>5 หน่วยงาน)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2.3 ประชาสัมพันธ์การจัดงานในช่องทางต่างๆ อาทิ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ/โทรทัศน์</p> <p>3. ประชุมหารือร่วมกับ ทชม. จังหวัดเชียงใหม่ สายการบิน ผู้ประกอบการ ทั้งของ ทอท. และหน่วยงานพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง อาทิ โรงแรม ศูนย์การประชุม เป็นต้น</p> <p>4. หารือร่วมกับบริษัท UBM</p> <p>5. โอนจ่ายเงินค่าลิขสิทธิ์ งวดที่ 2 (12 เดือนหลังจากลงนามในสัญญา/ก่อน ม.ค.62</p>	
ยุทธศาสตร์ที่ 6: Non-Aeronautical Business (จำนวน 1 แผน) ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน	
กลยุทธ์ที่ 6.1: พัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ในอาคารผู้โดยสาร จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนการเตรียมความพร้อมพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ทดม. <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝบธ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1. เพื่อวางผังระบบสาธารณูปโภค ให้เหมาะสมและเพียงพอกับการใช้ประโยชน์พื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ทดม.</p> <p>2. เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ (Zoning) ภายในอาคารผู้โดยสาร ณ ทดม.ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>3. เพื่อเพิ่มรายได้ในส่วนที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ดำเนินการศึกษาผังและทางสัญจรผู้โดยสาร ภายในอาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 ฝบธ. ดำเนินการศึกษาผังและทางสัญจรผู้โดยสาร ภายในอาคารผู้โดยสารหลังที่ 3 เพื่อระบุประเภทการใช้ประโยชน์พื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ เพื่อให้ ฝผพ. ออกแบบระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อความต้องการ</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผน ไตรมาสที่ 1</u> ร้อยละ 75</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ฝบธ. ประสาน ฝผพ. แล้วทราบว่าแผนการดำเนินงาน ออกแบบโครงการพัฒนา ทดม. ระยะที่ 3 นั้น ฝผพ. จะดำเนินการเสนอแผนผังพื้นที่ก่อสร้างอาคารผู้โดยสารอาคารหลังที่ 3 ให้ ฝบธ. เพื่อดำเนินการจัดสรรพื้นที่สำหรับกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ภายในเดือน เม.ย.62</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายใน เนื่องจาก ฝผพ. จะดำเนินการเสนอแผนผังพื้นที่ก่อสร้างอาคารผู้โดยสารอาคารหลังที่ 3 ให้ ฝบธ. เพื่อดำเนินการจัดสรรพื้นที่สำหรับกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในเดือน เม.ย.62</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งประสานงานกับ ฝผพ. เพื่อดำเนินการตามแผนการดำเนินงานต่อไป</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 7: Business Development (จำนวน 3 แผน) ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 แผน ดำเนินการตามแผน จำนวน 2 แผน	
กลยุทธ์ที่ 7.1: พัฒนาศูนย์กิจระหว่างประเทศ จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนการเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ผกต.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1. เพื่อให้ ทอท.มีหลักสูตรในการฝึกอบรม/ให้บริการที่ปรึกษาที่ชัดเจนแนวทางการดำเนินงาน</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. เก็บรวบรวมเอกสารและข้อมูลเพื่อจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม/ที่ปรึกษา</p> <p>2. จัดทำร่างหลักสูตรการฝึกอบรม/ที่ปรึกษา</p> <p>3. คำนวณชั่วโมงการทำงาน ค่าแรงที่ต้องใช้ รวมถึงต้นทุน Incentive ของพนักงาน และหลักเกณฑ์การรับเงินและภาษีอากร (Training, Consulting, Speaker)</p>	<p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 25</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> เก็บรวบรวมเอกสารและข้อมูลเพื่อจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม/ที่ปรึกษาแล้วเสร็จตามกำหนด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำร่างหลักสูตรการฝึกอบรม/ที่ปรึกษา และการคำนวณชั่วโมงการทำงาน ค่าแรงที่ต้องใช้ รวมถึงต้นทุน Incentive ของพนักงานและหลักเกณฑ์การรับเงินและภาษีอากร (Training, Consulting, Speaker)</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ร้อยละความสำเร็จของการกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรม/การให้บริการที่ปรึกษาในการนำเสนอต่อลูกค้า (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.62</p>
กลยุทธ์ที่ 7.2: พัฒนาศูนย์กิจรูปแบบบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน (จำนวน 2 แผน)	
ดำเนินการแล้วเสร็จ บรรลุตามตัวชี้วัด/เป้าหมายของแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. แผนการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น</p> <p><u>ณ</u> ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพธ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>การยกระดับการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจในรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในรูปแบบการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในด้านที่เกี่ยวข้อง / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจการบินเพื่อสร้างโอกาสในการสร้างรายได้แบบยั่งยืน รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับท่าอากาศยานอื่นๆ ในภูมิภาค</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p>	<p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>1) เมื่อวันที่ 3 ต.ค. 61 กอญ. ได้อนุมัติงบประมาณลงทุนสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนประจำปี 2562 จำนวน 196 ล้านบาท สำหรับการจัดตั้งบริษัทจำกัดฯ</p> <p>2) เมื่อวันที่ 10 ต.ค. 61 ทอท. และบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) โดยร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ ทั้งนี้ AOTGA มีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท (เรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท)</p> <p>3) ปัจจุบันบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) ได้เปิดให้บริการแล้ว เมื่อ 1 ก.พ.62 ณ ทดม.</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. การอนุมัติงบประมาณลงทุนสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนประจำปี 2562 สำหรับการการจัดตั้งบริษัทจำกัดฯ และการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท (จองซื้อหุ้น ประชุมผู้ถือหุ้น และยื่นจดทะเบียนจัดตั้ง)</p> <p>2. เตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ</p> <p>3. การเปิดให้บริการ</p>	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ 100)</p> <p>2. จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายใน ค.ศ.61</p> <p><u>ผลสรุปตัวชี้วัด/เป้าหมายของแผน บรรลุตามตัวชี้วัด/เป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. ร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน โดยปัจจุบันบริษัทบริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) ได้เปิดให้บริการแล้ว เมื่อ 1 ก.พ.62 ณ ทดม.</p> <p>2. ทอท. และบริษัท เอสเอแอล กรุป (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOTGA) เมื่อวันที่ 10 ค.ศ. 61 โดยร่วมลงทุนในสัดส่วน ร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ ทั้งนี้ AOTGA มีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท</p>
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. การจัดตั้งบริษัทจำกัดเพื่อให้ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพธ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพื่อศึกษาความเป็นไปได้การตั้งบริษัทจำกัดเพื่อให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ ทอท. ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท. และประเทศชาติ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินการจัดตั้งบริษัทจำกัดฯ มีระบบด้านการรักษาความปลอดภัยด้านการบินที่ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน เพื่อสนับสนุนให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ ทอท. มีการบริหารจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยที่ช่วยลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงช่วยสนับสนุนความสามารถและประสิทธิภาพในการให้บริการท่าอากาศยานในภาพรวม เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันกับท่าอากาศยานคู่แข่งในภูมิภาค</p>	<p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 85</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> คณะกรรมการ ทอท.เห็นชอบงบประมาณลงทุนประจำปี 2562 (เพิ่มเติม) สำหรับการการจัดตั้งบริษัทจำกัดฯ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ค.ศ.61 โดย ทอท. ได้ลงนามข้อตกลง MOU ร่วมกับผู้ให้บริการใน 6 ท่าอากาศยานภายใต้ความรับผิดชอบของ ทอท. ได้แก่ บริษัท เอเชีย ซิเคียวริตี้ เมเนจเม้นท์ จำกัด (ASM) (ทสก. และ ทกก.), บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ทชม.) และบริษัท พลังร่วม จำกัด (ทดม., ทหญ. และ ทขร.) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เพื่อพิจารณาอนุมัติงบประมาณลงทุนประจำปี 2562 (เพิ่มเติม) สำหรับการการจัดตั้งบริษัทจำกัดฯ</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>การจัดตั้งบริษัทจำกัด เพื่อให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. แล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค.62</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> พ.ค.62</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คณะกรรมการพิจารณาศึกษาการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. และคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาร่างข้อตกลง MOU 2. การลงนามในข้อตกลง MOU 3. คณะกรรมการนโยบายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ทอท. พิจารณางบประมาณ 4. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. พิจารณางบประมาณ 5. คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอนุมัติงบประมาณ 6. การเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา (สศช. / คค. / คนร. / ครม.) 7. การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท (จองชื้อหุ้น ประชุมผู้ถือหุ้น และยื่นจดทะเบียนตั้งบริษัท) 	